（第二版）

天能控股集团宣传部　编

天能方法论

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团

董事长

天能方法论

艰苦奋斗
是我们的“传家宝”

是天能文化的[illegible]

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长 张天池

天触方法论

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**

协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长

天能方法论

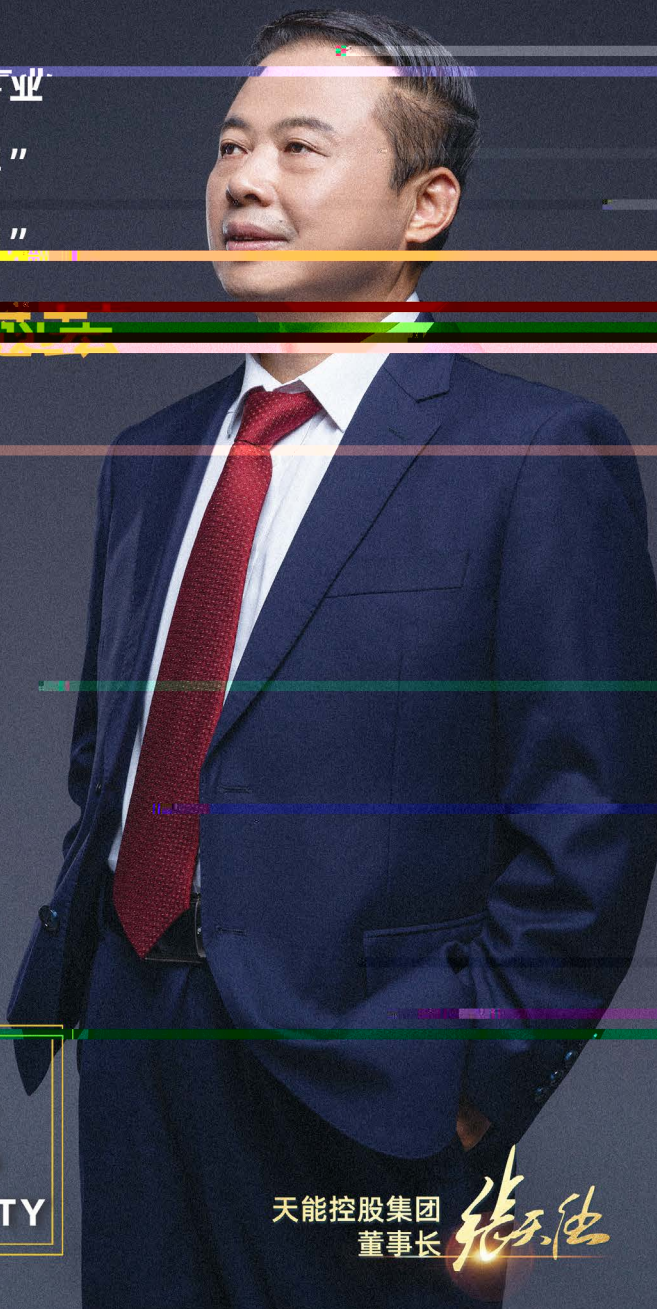
有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去



责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长 张天任

2014 12 22 ˘ Ни ъ ˘

⌠ Ţ ˙ شم Í Í .

ӟ Â ᴻ ˘ ҭ

نجی Â Ⱪ 7 ˘ ᵒᵒ ʒ نجی à

ᵣ Ꙗ à ⅞ à à¸ à à

⇔ à ı ẏ ˘ Ни يخ ˡ ˋE Ψ à

Ψ à ƀ Ψ ˘ ӧ̆ Ѳ Ғ Ψ ھشЂ̆

ҭ Â ˢ ʗ Ţ ˅

˘ Ѳ ᵣ ӧ̆ ᵣ˘ ˜Ң ғ ˘

Ни ⇔ №̆ Ѝ

˘ ı ˅ ъ ˘ ĺ Ӌ Â

2014 12 ﻲﺨﻫ ﺵﻬﺚ Ţ ˘

ˇ № ч 15 ɕ Â ˙ ˘ ⊥˘

¬ ˘ Ћ ʒ ˇ ɕ¬ Â ч ъ ɲ

Ћ ˇ ˘ ъ ɕ ≠

п ı˘ ŭ ь Ƣ ﺵﻬﺚ Ƣ Ћ

ҕ ˘ ﺵﻡ ˇ ɲ ъ Ћ ﾉ ﾉ ɛ

Â

ч Ḃ à ӟ à ˘ Ļ ƀ ъ

˘ Ћ ı ɲ Â

Ћ Ћ Ћ ĩ̃

..... 02
“ ” “ ” 03
..... 03
..... 04
..... 04
..... 05
..... 05
..... 06
..... 07
“ ” 07
..... 08
..... 09
..... 11
..... 11
“ ” “ ” 12
..... 13

..... 13
..... 14
..... 15
..... 15
..... 16
..... 16
..... 17
..... 18
..... 18

..... 19
..... 21
..... 21
..... 22
..... 22
..... 22
“ ” 23
..... 23
“ ” 25

..... 25
..... 25
..... 26
“ ” 26
..... 27
..... 28
..... 28
50 29
“ ” 29
..... 30
“ ” 31
..... 31
..... 32
..... 32
..... 33
“ ” 33
..... 34

..... 35

“ ” 36
..... 36
..... 37
..... 37
..... 38
..... 39
..... 39
..... 39
..... 40
..... 40
..... 41
..... 41
..... 42
..... 42
..... 43
..... 43
..... 44
..... 44
“ ” 45
..... 45

..... 48
..... 49
“ ” 50
..... 50
..... 51
..... 52
..... 53
..... 54
..... 54
..... 55
..... 55
“ ” 56
..... 57
..... 57
..... 58
“ ” 59
..... 59
..... 60

..... 60
“ ” “ ” 60

..... 61
..... 62
..... 62
..... 63
“ ” 63
..... 64
“ ” 64

“ ” 66
..... 66
“ ” 67
..... 68
..... 68

“ ” 70
..... 70
..... 71
..... 71
..... 72
..... 72
..... 73
..... 73

..... 76
..... 77
..... 77
..... 78
..... 78
..... 79
“ ” 79
“ ” “ ” 80

..... 81
..... 81
“ ” 82
..... 83

..... 85
..... 86
..... 87
..... 87
..... 88

..... 89
..... 89
..... 90
..... 91

..... 92
..... 92
..... 94
..... 94

..... 96
..... 96
..... 97
..... 97
..... 98
“ ” 99
..... 99

.....101
.....102
.....102
.....103

.....104
.....104
.....105

.....106
.....106
.....107
.....107
.....108
.....109
.....109

.....111
.....111
.....112
.....113
“ ” 113

.....114
.....115
.....115
.....116
“ ” 117

.....118
.....123

*

Δ ˘ Ƨ سس ˘ Ƨ ˘

Ƨ ˘ Ь r L L˘ Ь

˘ Ь Ƨ ˘ Ł

Â خي ˘ شھ Лъ ˘ ı r

L L Ь شھ Н˙ ˘ ˙E ъ ⇔ 28

Ъ ˘ Ѽ’ №Н˙ ˘ ⌠ ъ ˘

˙P ╠ ’ ⁀ Â ⁘ ъ˘ Ь

Â

Ъ ӟ˘ ƚ ° . L Ţ

˘ ˘ ˥ ˘ ŋ

ـ r L L ˘ ممم = Ь № “ ”

و˘ L ı ч ـ Â شھ ˜ ⌠

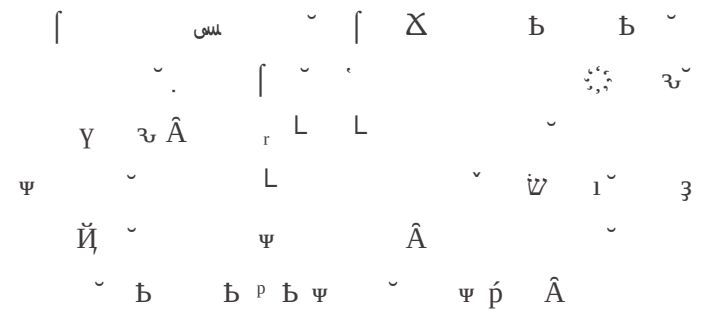
` ⁘ ”˘ Ь ˘

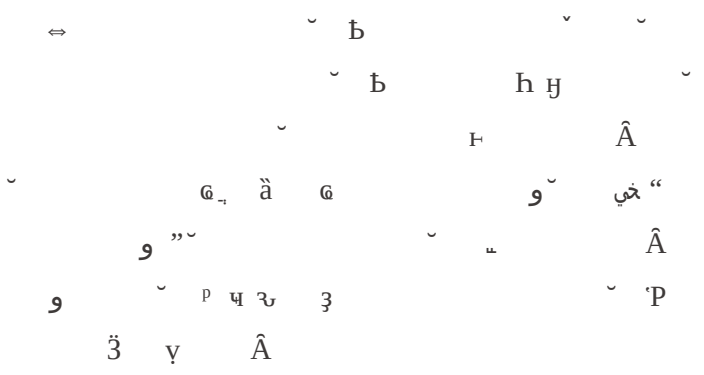
Ь ѱ Å Â Ӟ ˘ ѽ ƚ

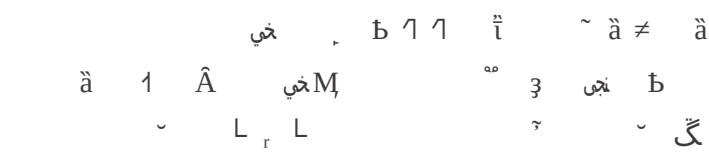
Ь ˘ ⅞ Ⅎ˝Ң˘ L ˘

2014 12 22 ˘ Нъ خي ّ .

˘ ٨ ˘ ъ جز Â







ʒ ⇔ ˘ ˀ ⌠ Â

Ʊ ϶˘ ᵣ ∟ ϶˘ ϶˘ Ⱨʊ ⇔ ʒ

϶˘ ~ ˅ ≠ ⌠ Ⱨʊ Â

ɷ Â ڃ ╠

˘ ʒ ˘ ᵣ

˘ ˀ ⌠ β ¬ Ⓟ ≠ Â خي

Ʊ ╠˘ ˢ ¬ Å خي ﻝ شم˘ Ψ Â β

¬ h ᵣ˘ ч ؛؛ و ˘

`E ʁ ˘ 50% ˘ “ ʁ ”

“ ʁ ”˘ ˊ Â

Þ h ˘ ầ ầ Â

؛؛ ˘ ˀḢ Ʌʊ˘ خي ثش؛؛ Ʌʊ˘

ӟ خي`E ṗ Ʌʊ˘ ˅ ˘ ӟ ˘ Þ

¬ Ạ ممم ═ Ʌʊ Â “ Ʌʊ ” ɷ ⊤ ˘

^ 2014 ~ ⌠ ϶ ؛؛ ˘ ʿP ╠

’ ‿ ˘ p ʿP Þ Ʌʊ˘ ˙ ӟ Þ Ψ ﺝﺝ خي

Ψ ☋ Â

˘ ꞈ ˘

v Ь Ả Й ˘ ˘ ˘

˘ Ь ╠ Ƶ Â Ь ˘

Ь ˘ ˘ Ƶ ˘ ṕ ˘ Ъ ˘

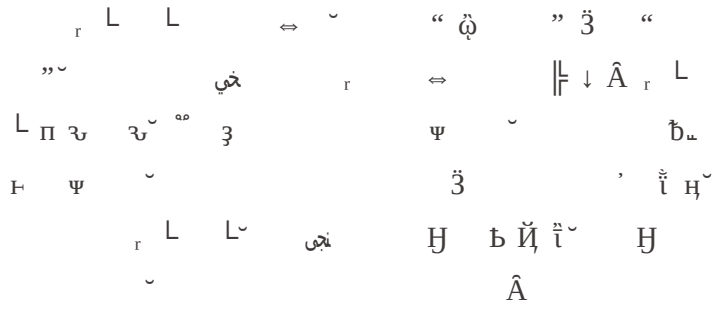
ㅁ ⌠ ˘ ⌠ Â

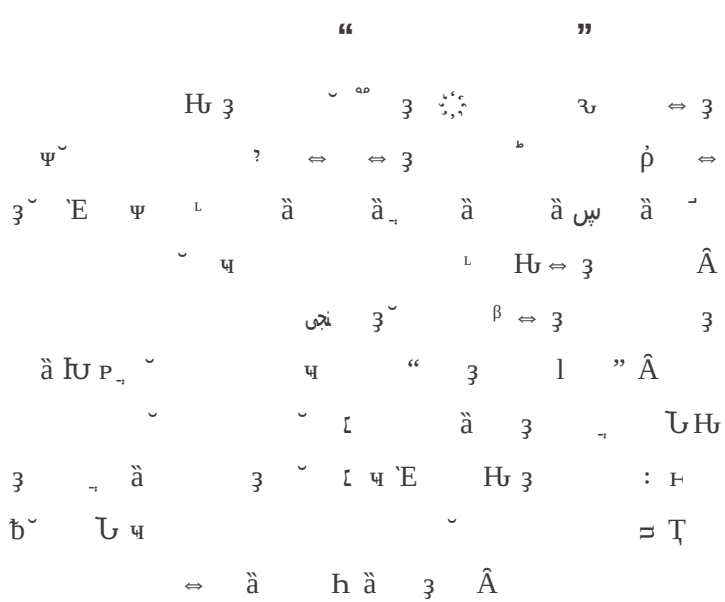
˘ ⓒ ĭ Ь ˘ ˘ Ӟ Â

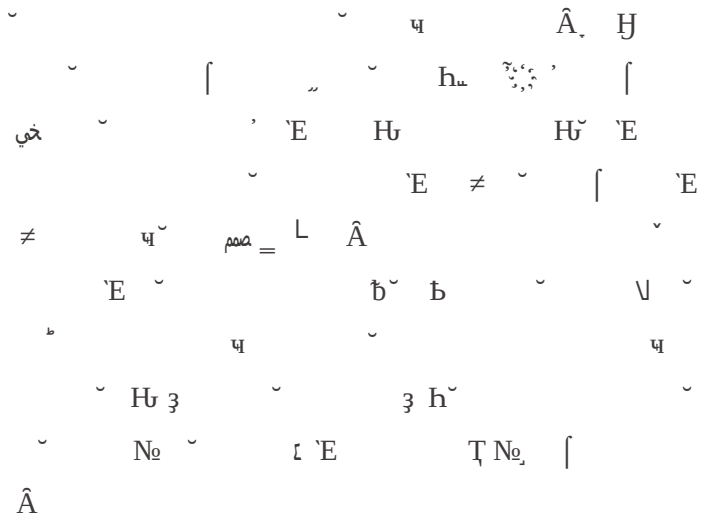
ㄱ ɢ Ƣ Ь ˘ Ь ч˘ Ь

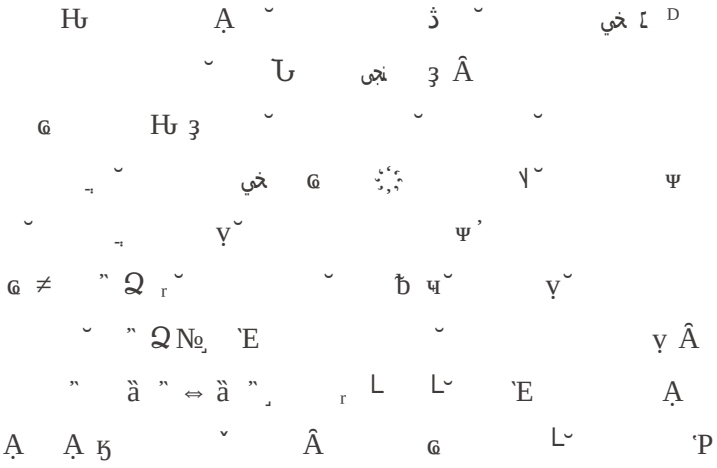
Ạ Ь Лъ Â

ı ѡ Ӣ









˘ Ӟ Ь ҕ ҥ ˗ ˘ h п ˗ Â

ӣ ʒ Ḏ˘ ˗ ˘ ℗

˘ ˘ ⅞

Ӟ Ь Â خي Ь Ԛ ҍ˘ ʒ ҍ˘ Ԋ

ᵒᵒ ʒ ѧѧ à № ʿE ˘ ӣ ⅞’

Ӟ ҍ ı˘ ˜ ҍ ˘ Ψ ˘

Ӟ Â ˘ ʒ Ạ

Ạ Ạ ҕ˘ Ӣ ҍ ˙ в ˘

ŋ ˘ Ѽ˘ ˙ ˘ ˙ ⅞ Â

Â ˙ ˘ ˘

˘ Â خي

Ḏ˘ ӣ à Ԋ ˘ Ь ӣ ˘

Ԋ ˘ ҳ Ӣ Â ˘

ԧ˘ ╠ Â

Ъ Â خي !! ˘

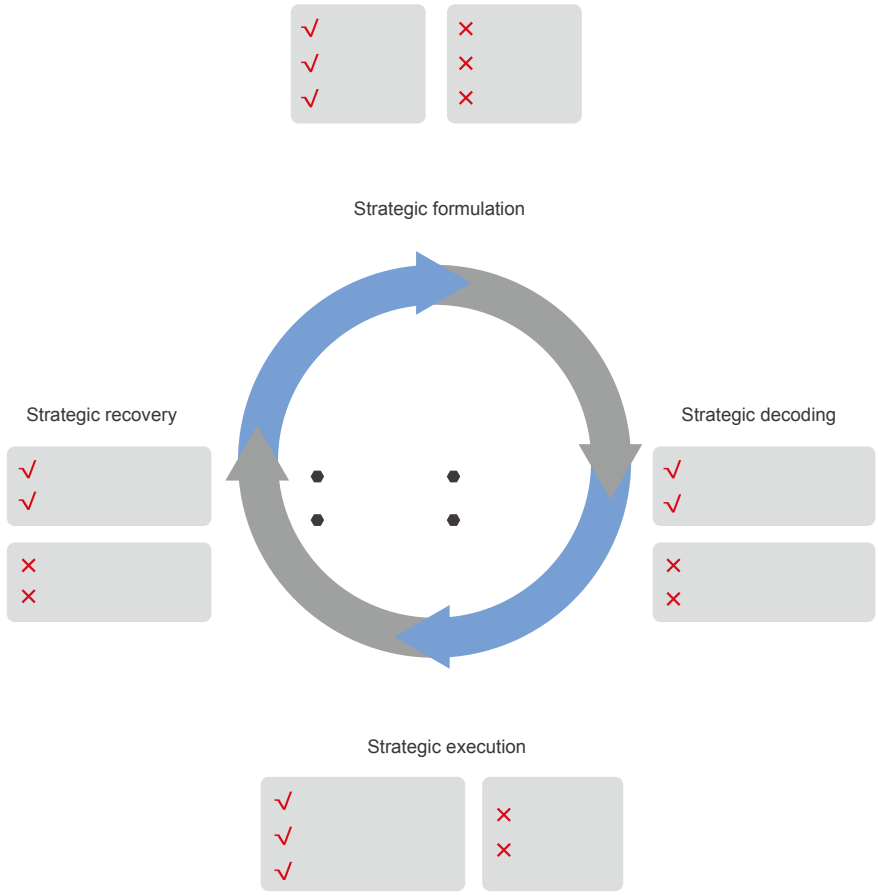
˘ ˘ ѽ Â

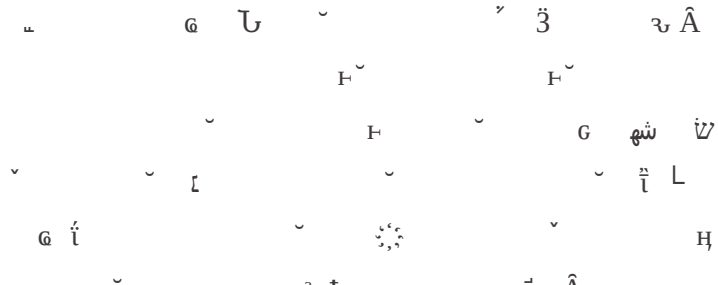
ᔦ Ъ˘ ɷ Ъ ╠

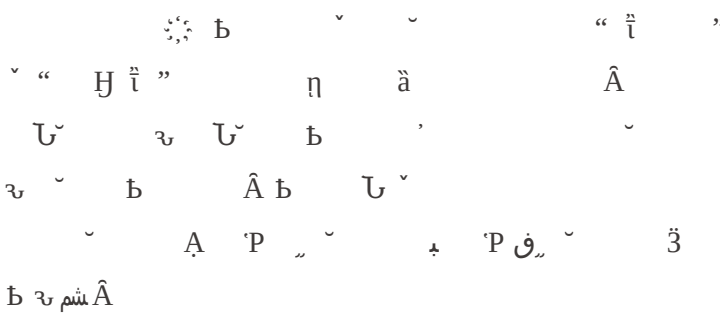
Â Ъ ҍ˘ ҍ˘ à

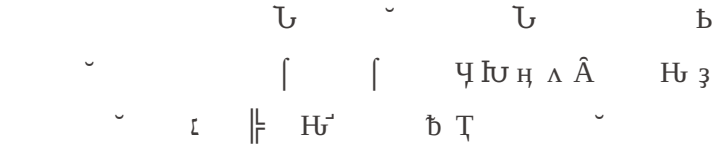
à˗ Ű Ӟ ˥ ˘ ˘

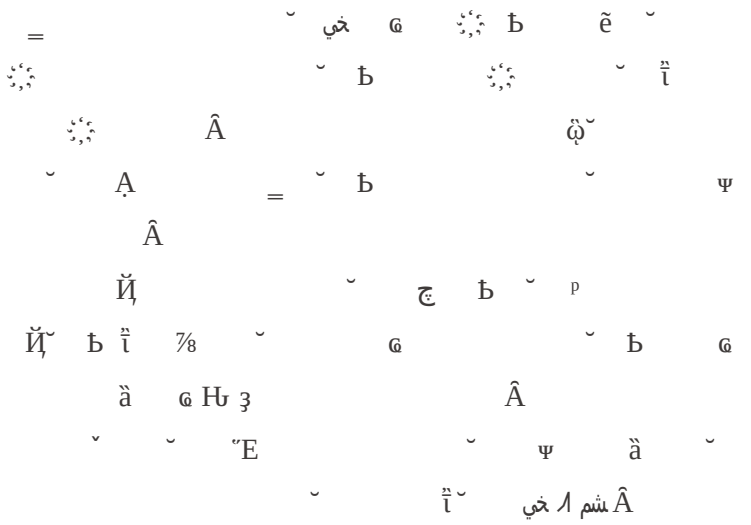
天能FDER战略环


√
√
√
×
×
×
Strategic formulation
Strategic recovery
√
√
×
×
Strategic decoding
√
√
×
×
Strategic execution
√
√
√
×
×

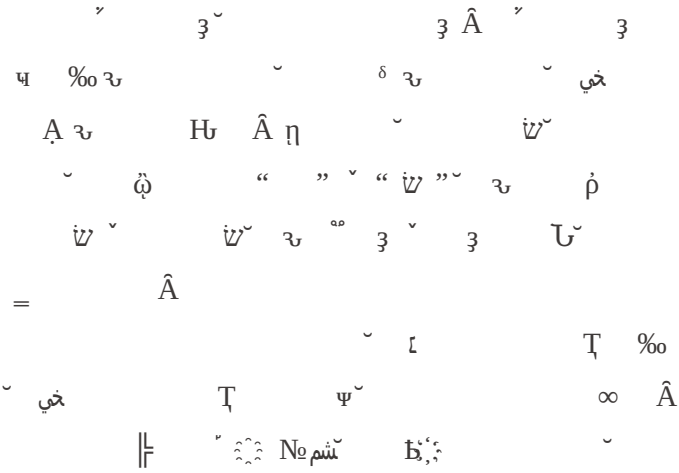








“ ” “ ”



ı ˘ ʒ ˘

ʒ ˘ Й̨ ɕ р́ Й̨ ʁ Â

⅞ Ь . . à Ъ ˅ ˘

à à Â ˘

˘ № ˘ Ь

Â Ҷ˘ Ҷ ı ч ˘

˅ Â

˘ Ь Å ﺧﻲ ˘

˘ ı ч Ї r ˘ ˘

’ ’ ˫ ⅂ ⅂ Â

L ˘ ⅂ ʌ ˘

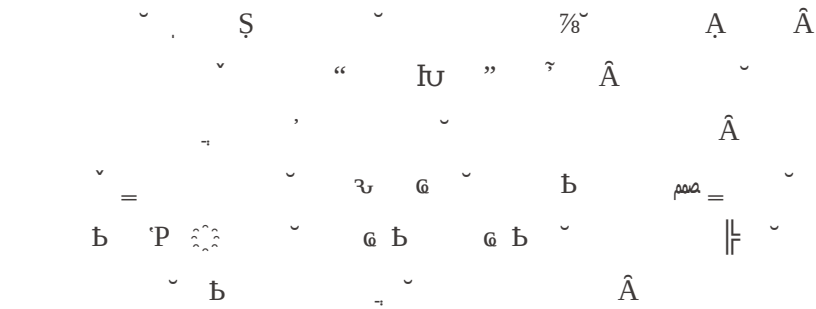
à ˘ ˘ ˜Ң

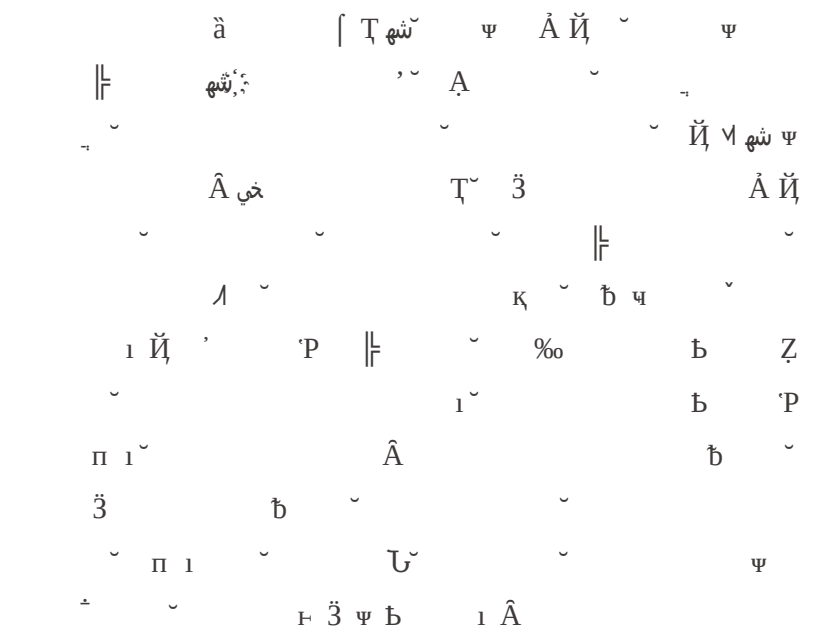
№ ˘ Ӟ ԉ ˘

Â Ḏ Ṣ ˆ ˘ ǐ ˘ Ь ı Â

à ˅ ╠ ˘ ˅

˘ ђ ˘ Â ⅂’ Ь ˘





Й ъ в ˘ Ѳ Ң ҙ

˘ ɾ ˘ ˘

ڤ ˘ ї ⅃ β ˘ Ƶ

Ƥ Ң ˘ ⇔ ˘ ’ Ь ˘

ї L ˘ ˘ ɹ ˘ Ь Ң ҙ

˘ Ь ъ Â

ђ β Ь Ƹ ˘ p β ˘

ئ ɕ خ Ţ ɕ ‰ β Â β Ь ˘ Ъ

Ь Â ˘ ѽ ѽ ⌠ ʁ خ

β ˘ Ƶ ‰ ї Ъ ˘ ⅞ ╠ ˘

β Ь ⌠ ˘ Ψ ˘

Ъ Â

Ң ҙ ˘ Ψ ˘ ˘

Ъ ˘ ı ˘ ą و

˘ ˗ ˘ ṗ Ң ˘ Ң ¬

خҢ ß ’ Ţ ˘ ˘

Ғ ҙ ɦ à ɦ à ⇔ ɦ ˘ Ѳ ˘

职责定位

20 ╠˘ ĭ β ĭ й ˘ ɾ

Â ĭ ˘ ϶ Ь Л ˘

˘ Ь ѽ ĭ˘ ĭ ɞ

ĭ ˘ Ь ϶ ˘ Ң Ƶ ϶˘ ڀ

˘ й ѽ ╠ Â ҽ ɞ ᴅ

˘ ╠ ˘ Ъ ʒ Ѡ˘ Ș

ѽ Ɛ ˘ ⁚⁚ Л ң Ƶ˘ ɞ ˘

˘ ɞ Â

⅞ ˇ ı ˘ “ ⅞ Ь ı ” “

⅞ ı ”˘ ˘ ˘ Ѡ ϶ ı˘

˘ ⅞ ⊦ Ь Â ڀ ⅞ L ң ╠˘

ˇҢ№ɯ ˘ ,˘ T ˘

ˇ ı˘ Ψ ¬ Ь ŭ˘ ڀ ˘ ˘

ـ ڀ ˘ ˫ ڀ ˘ ⅞ ˘ Â

Ң ╠ˇҢ№ T ˘ Ң Ţ ˘ ⅞

ı ˘ ҢƵ Ψ ¬ Â

“ ” Ң Ҭ ˘ . Ɔ ı Ų ˘

Ӟ ˘ Ҭ ч ˘ Ų Й

Â

ڃ Ų ˘ ʒ “ ã̃ à

” Â ê È “ ã̃˘ Ɑ Ь ” Â

№ ڃ ˘ ⊥ Ь ڃ ╠ ˘

˘ ↕ ã̃ ˘ ⇔ ⇔ ʒ˘ Ь ˘ Ң ʒ

˘ Â

ڃ ч ˘ “ ” Ꮒ˘ à Ѡ Ь

Ѡ ˘ ’ “ ” ṗ˝ ˘ ṗ à

Ѡ Ꮒ Ũ Â Ꮒ ṗ Ӏ ˘

‰ ˘ Ѡ˘ β˘ ╠ ⅞˘

ڳ ʒ ѽ ’ ŭ ⊥ Ꮒ ˘

˘ ˘ Ƶ˘ Â ṗ

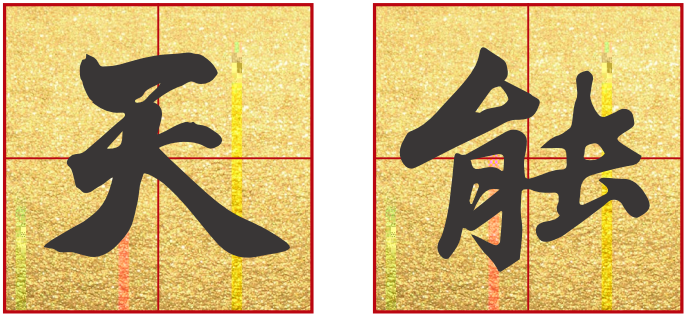
Ӏ ˘ ʒ ˘

Ạ à Ạ à Ạ ҕ˘ ʒ Â

内外兼修　基业长青

√
√
√
√

√
√



√
√
√
√

√
√
√
√

˘ ڇ Ƕ ˘ ˍ Ⱶ ˘ Â

Ӟ ˍ ˘ Ⱶ Ⱬ ɢ

˘ ˘ ŋ ˘ ˢ ˘

ˢ ˥ ˘ Ⱬ Ψ ˘ ˜Ḥ Ⱶ˘

Ⴆ ╠ Â

Ƕ Â ˘

Ƕ ƀ˘ ˮ ˘ ɨ ɢ ṗ Ѳ

Ƕ Â ɨ ɢ Ƕ ˥ ˘ Ⱶ ˥ Â

˥ Ⱶ ˘ Ӟ ʒ

Â β ` п ‰˘ Ь

ʁ ≠ ʏ˘ ⅃ ˘ ˘ ˘

Ь : Ⱶ˘ Ь ˘ Ь ˘

ˆ ˆ ˘ ⇔ ỵ Â

Ⱨ ʒ Ạ ˘ Ạ Â ﺧﻲ

Ь Ғ ˘ p Ѳ ҩ Ԋ ʒ ҵ

خي ˘ Ӣ ̆ ̈ ī ʒ ˘

ʒ ˘ ⅞ ˘ ˘

˘ ч ʁ Ԋ ʒ ممم ˘ Ь

ʁ ч = Â

“ ”

ʌ ↕ ʿ à ⌈ ˘ Â

ʒ ˘ Ь ʔ ʒ ≠ Ԋ’ ˘

Ь Ÿ ’ ˇ ˘ Ь ʌ

˘ ⌠ Â

ʜ ˘ ʃ

Ԋ Â ˘ ⌠

╠ ˘ ╠ ‖ Â ñ Й ˘

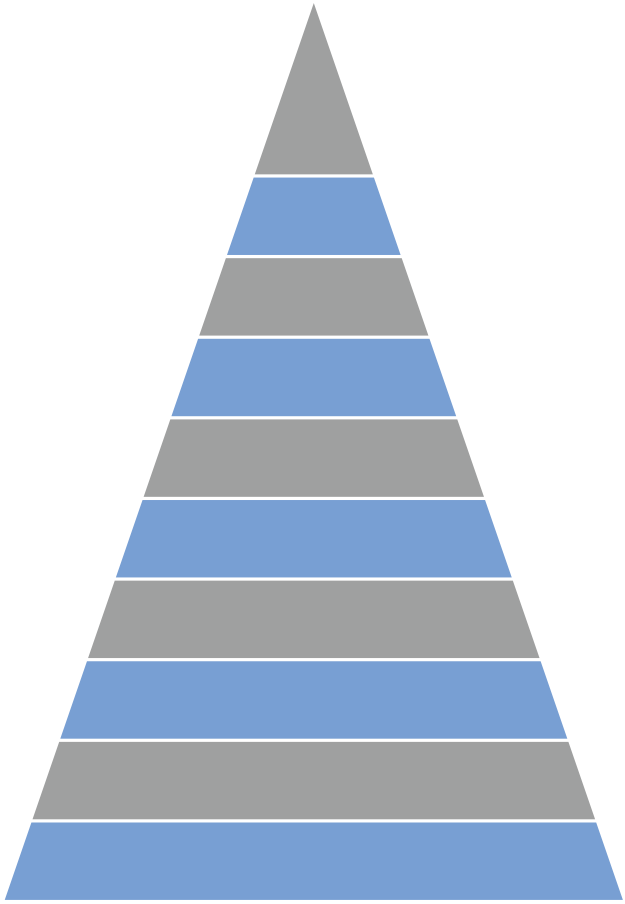
ˇ Ḡ ˘ Ь ˘ Ь ˘ Ь

Â ʜ خي ≠ ˘

ˀ خي ⇔ ỵ˘ خي ʃ ˇ à

ʜ Â

干部标准十阶图



“ ”

ۏ “ ” ﺧﻲ ̆ Ь “

≠ ” “ ї̈ ” ̆ ۏ Ạ

̆ Ҥ ̆ “ ”

ﺵ Â ɷ Ь ̆ = ɢ ɷ

̆ ̆ ᵇ ʒ’ ↕̆ ᵇ ’

̆ ᵇ Â Ь ɷ ̆

Ъ ̆ ̆ ’

Ь Ҥ ̆ ї̈ ҃ ≠ Â

Ī Ạ ʜ Â ɢ

̆ ̆ “ ” Ч ۏ̆ ʟ ʒ Ţ

̆ ل ̆ Ψ̆ ̆ ل ʜ̆

Ч’ Ь ʜ ﺧﻲ Ţ̆ Ь ’ Ӟ Ь “ ”

̆ ̆ ʀ̆ ʜ ҵ Â Ī

̆ Ь β ʜ Â

Ъ ↕̆ ﺵ Ӣ̆ ﺷﻢ ̆

ي خ ᵇ Ţ ˘ ʁ ˘

ɐ ˘ ˆ ˆ ˆ ˊ ˍ ʼ Ь ҳ Ӣ ˘ Ψ ˘

˘ ѽ Ь Â ᵇ ي خ ˘

ي خ Ţ ˘ ي خ Ƶ Â ˌ ˘ Ь Ạ Â

ẇ Ạ ˘ ˘

Ψ ˘ Ъ ҕ Ӈ ˘ Ь

Ъ ˘ Ь Â

Ь ˘ Ь ˘ Ь Ψ Â ɑ Ӈ ʒ

ˇ ي خ à Ạ ₌ Ḝ ˘

Â ˘ ɾ ŋ ˘ ɢ “

„ ˘ ʼ ŭ ˜ ч ˘

ɢ Ӈ ʒ “ ˘ Â

Ь ˘ ˘ ɢ ң

ŋ ң ʼ Ӟ Ь ╠ ˘ ѽ ˘

Ӣ ң ң Â

“ ”

ˢ Ӈ ɾ ³ Ӎ ˘ ᵖ ي خ ŋ

˘ Â Ḡ˘ ≠

ɾ ɢ ɳ ≠ ˘ ≠ ɾ ɢ ≠ ˘

ɾ ɢ Â˳ Ɉ ˌ

˘ ẟ ɷ ˘ ɾ ɷ à

˘ Ь ї̈ Ʉ ˘

Â Ɉ ˘ Ɛ Ʊ à Ʊ à

Ʊ ˌ˘ Ʊ˘ ї́ ṕ Ь Ʊ˘

ˌ˘ Â ≠ ˘

╠ ˘ ̂̂̂ №ѕшм˘ “ ѕшм ” Ь˳ Ь ˘

Ψ Â

˘ ɾ ɷ ˘ ᵖ Ь Å

ﺨﻲ ɷ ˘ ɷ Ɣ ˘ ˘

ʳ ˘ ɳ Â ˛ ˛ ˘ ˛

˘ ˛ ˘ ˛ ﺨﻲ

˘ Ⱶ Â ɳ ﺨﻲ ˘ ˘

˘ ⌠ ˘ ˘ Ь ˘

ˌ Ь Ʉ Â

˙ ˘ Þ Þ Â ˇ

Þ Þ Ƨ ҥ ҤÂ ą و à ˇ

Ẏ ˘ ˝ Ƨ ˇ Ļ ˘ ɢ

˘ ˘ ҤƱ Ң˘ ⇔ Ẏ ’ Þ

حي ˘ Ţ ˘ №

≠ ˘ ч ح حي ≠ Þ ˋE Ļ ˘

ʌ ʅ Ҥ ˘ Ң ¬ ¨Ƨ ˘

ɢ ˌ Ҥ˘ Ẏ س Â

ı ѕѕ ã̃ ˘ ˘ Þ Þ Â

ı Ẏ ˙ ˘ Þ à

à Þ Â

Ң ˘ ˋE

Â ˋE Ī˘ Ӟ ʒ ˘ ɢ

Þ ˘ = ɢ Â ˋE ˘ Þ

˘ ˘ ɢ¬ ≠ ˘ Þ

Ʊ˘ ч ∫ ˇ ˘ Ạ Þ

ƀ˘ Þ Â ¬ Ң “ ı ”˘

ϡ ˘ ˘ Ⱪ ϡ Â ي ˘

˘ Ψ ˘ ˘ Ⱪ Â

ي L ˘ ˘ Ь

Ц à h Ц Ц ’ ɷ Ь ɕ ϛ à

˘ à à ѕ ˘ Ь Â

50

h Ь ˘ Ь

˘ ѽ ʁ 50 №˘ Ո Ḃ ʒ ⌠ 100 №˘

ʁ 50 №˘ ч Ц ˘ №

Ь ʽE˘ п Ь δ˘ Ь ĩ˘ ʻP ʒ

˘ Ь Â

ṗ Â

Ь˘ Ь˘ D Ь˘ Ī

Ь˘ Ьʊ ṗ Ь Â ⊐

˘ Ь˘ ˇ ӟ Ь

Ո Â

“ ”

ي ʽE Ь ʻ h Ц Â ʾ

ӟ ɢ “ ˘ ⊤ ”˘ Ь ѐ ˘

ˇ Ь ⁄ ↕˘ ⌠ ≠ Ћ ˘

˘ “ Ь ¬ ” Ч Ҕ ˘

˘ ˘ ¬ Â h ӈ Ь ą̀ Ь

h ӈ˘ h ӈ ˘ =

Ь ҍ˘ ђ ѣ Ь ҍ˘ Ћ ʒ Ь ҍ Â “

′ ” ᔕ ˌ ˘ ђ ˘ ڂ ѐ ṗ

Ь Л˘ Л ˘ Ӌ ї̆ ˘ ў̆ Ӌ

ڂ ҷ Л Ţ ب

Ь ҹ ˘ Ψ ¬ Â ڂ

ђ Ţ˘ ŋ ◖ ڂЛ ⇔ ʒ ˘

⇔ ђ ˘ Ь ڂ Ҕ ˘ ˘ Â ڂ

ѐ ṗ “ ɢ ą̀ ɢ ” ı˘ ҽ

= h ӈ˘ ˬ Ӌ˘ ї̆ ˬ Ӌ˘ ˘

ѣ ˘ ẏ ˘ ɢ Л˘ Ь ɋ ї̀ ˘

Ь ⁄ ↕ Â

ɢ¬ β ẏ “ ”˘ ɢ Ћ

Ạ ⌠˘ ᵖ Â ˢ ˘ ⌟ ꞉ ˘

Ь ђ˘ ˢ ¬ ⌠ ˬ Ӌ Ћ˘ ˘

˜ ∧ ≠ Ь ˇ Ћ Ω ¬ Н Н ˇ

Ạ ɷ ʒ ʔ ∟ ˊ

ˇ ˮ ˇ Ц ˇ Ң

Ң Â β ˇ ~ ң ʼ

ˇ З Ь Â ¬ ˇ ¬ ˇ

З ¬ ˛ Ӌ Ь ⌠ ˇ ї β ỵ ˇ

ɷ Ч Â

“ ”

ﺧﻲ Ţ ˇ L ї Â

¬ ɢ ⇔ ˇ ɢ ˇ Ң ʒ ¬

⌠ ỵ ʼ Ь à Ь ⇔ à Ь

¬ ˇ Â ﺻﻢ = ї ﺧﻲ№

Ţ “ ” à ﻫﺘ h ӌ Â Ɛ Ь “

”ˇ ˮ ˇ ˇ Â

L ı ˇ ї н ˇ Н ¬

ˇ Н ¬ ∧ Ц ﺧﻲ ß Â Š “ Ь

≠ ”ˇ ѽ L ˇ ⇔

˘ ¬ ˘ Н ¬ ą Â

ѫ L˘ ˘ Ь ˘

ѭ ѻ L Â

Ψ Ђ à = ї̈˘

Ψ Ψ˘ Ψ Ψ˘ Ψ

Ң Ӌ Ψ Â ҩ Ψ Ң ˘ ,

ˇ ˘ ˇ , ˘ Â

˘ ˘ ‰˘

ҽ п˘ ˘ ˘

Â Ь ҷ Ψ Ψ˘ Ь =˘

= Ь ˘ ˘ Ψ ˘ ҍ

˘ Â

ȝ ˜ ҍ ˘ ҳ ˘ Ь Ꝑ

ш Ѐ № ї = ℗ Â

= ї̆ Ь ˘ ҍ , Ѝ ҩ ї̆ Ь = ˘

Ѝ ԑ Â Ѯ˘ Ң

Ь Ţ ˇ ˘ ╠ ˇ

˘ ъ ’˘ ڂ = Ţ З ⇔

Â ˘ ǐ Ь ˘ = ˘ З

≠˘ = ˇ З Ь Ψ Â D ˘ Й

”˘ β ɕ “ ŋ r ˘ ” Â

ɕ r ˇ ˘ ɕ ɣ ˝ Ƣ r ˘ ≠

˝ Ƣ r ˇ و ˝ Ƣ r ˘ Ɛ ˘ ˝ Ƣ :

Ь ˘ Ɛ ∫ ˘ = Â

˘ Ь ɕ ˩ à ɕ ˘

˩ ˝ Ƣ Â

“ ”

Ạ ∫“ ң ɕ Ћ ”Â ɕ à Ţ à Ћ

˩ Ү ˘ Ţ ˩ ˘ ˩ ‖

˘ ˘ ˘ Ţ ˘ Ь ˘ З Ь ’

ɕ Ћ ṗ Ћ ṗ ˩ ˘

˘ ˘ Ь ˘ p ╠ ˘

ъ ˢ Â ˩ ˘ ˘ p ч

Ь ъ ’ ˘ ˜Ң№ Ьў Ь ъ ммÂ ṗ

Ьу ˘ Ạ = ╠ ˘ З ммÂ

Ạ ⌠ ъ “ ң ѳ Ьу ” Ь мм Â

ʒ Лъ ꞉ ˜ ˘ “ ” Â

˘ ˘ Ьу à

꞉ ˘ Ь ң˝ ˘ ҕ ҕ ч˝ Â

ǐ˘ Ь ˘ ⊐ мм ммˇ

˘ ғ ̇ Ȍ ˘ Â

Лъ Ғ Â

˘ п ˘ ɨ G ˘ G ˘

˘ ˘ ˮ Ƣ ˅ Â

“ ”

ᵒᵒ Ғ ᵒᵒ ᔑ ᵢ Ғ ˘ ᵢ Ғ Ђ

ᵡҢ ầ ầ ˘ ˘ Ł Â

Ђ ᵡҢ ˘ ˘ ҳ Â

ᵡҢ ˘ ҟ˘ Â

˗ ˘ ӟ يخ “ ᵡҢ ”˘ ı ч

يخ “ ”˘ ŋ ᵣ ᵇ Ӟ Ạ ѕѕѕ Ђ ᵡҢ ầ

“ ”˃ ӟ ˘ Ъ й ӟ˘

Ъ ˗ ӟ˘ Ъ ҽш ӟ˘ Ъ ӟ Â ˘

˘ ~ Â ᵋ ҟ يخ

˘ ĭ˘ ˘ ĭ˘ ˘ ᵣ ˘

⌠ Ҥ ⅵ˃ Ò Â ӟ˘ Ь ⁘

˘ ~ ˅ Â

Ӈ Ӣ ˘ ˗ ˘

ӟ à ɨ ɢ ӟ Â ҩ ҵ Ⱨ

ӟ Ь ӣ ˘ ӟ Ⱨ ҕ˘ Ⱨ Ӟ

ҕ Â ҵ Й Ӄ˘ ҷ ˘ ˘ l ҵ ˘

Ь˝ l Ӎ˘ ӣ й ӟ Â ҵ ≠ ʒ

φ ˘ Й ˊ ӟ ˇӉ Â Й ˘ ˘

ʒ˩ Ⱨ˘ ŋ Ь ˘ Ь ˇ ʒ

Ӟ Ь Â ʁ ڃ ӥ˓˒ ˘ Ψ ڃ

ҩ ⊥ ʁ Â

ӟ˘ Ь ӟ Â

˪ ˘ й ˓˒ ı ч˩ ’

ɢ ˘ Ӟ Ь Â ڃ

Ь Ꚍ ˘ Ψ ч ҵ ٦ Â

ш ˙E ˘ Ψ ѣ Â Ψ˘

⇔ Ψ˘ Ψ˘ Ψ Â ҵ Ψ

≠ ҵ ˘ “ ”Ь Ẽ ˘ Л ˘

⇔ Â Ь ˘ ╠ ⅞ ˘

Ψ χ˘ ˘ ΐ˘ δ ˘ L ˘

ϣ Ћ Â = Ь ˘

˘ ΐ˘ Ь˘ ˘ Ь˘ Â

˘ ˘ ˘ ˘ Ӟ ˘ ˊ Â

Ṛ ΐ˘ ˘ ѽ ϖ Ո ⌠

Ƶ˘ Â20 Ṛ˘ ⌠

˘ ɢ ȳ ϖ й ˘ Ṛ ɕ ڭ

˘ Ћ Ṛ˘ ڭ й˘ ɕ

˘ ê ѽ Ì à ê Ì ˘

й˘ Л ϖ˘ ڭ ı Ţ ı

ϖ Â ڭ ƀ ϖ˘

˘ p Ψ ڭ ˘ ˘ ˘ ˥

й˘ ê ȝ Ì à ê ˩ Ţ Ì

à ˩ à ′ Ћ й ˘ й ϖ

˘ ˇĮ Â

˥˘ й˘ ˘ Ь ѽ Â

ΐ

Й ɕ Â

˘ ˘ β Â E ˘

˘ Ƨ Ң ˘ Ъ ƀ ᴩ ᵋ ˘

ч ≠ ı ɕ Ţ ˘ Ь

˘ ч Ţ ˘ ˘ ʁ ң

Ⴖ Ƨ Ř˘ Ӟ ъ Â

ң˘ Ą¬ ˘ Ą Ң Â ¬ Ą Ң

⌈ ˘ ˘ ˘ ᒣ ˘ Ą¬ Ą Ң Ъ E

≠ ˘ ї̈ ˘ Ь ъ Ң ʒ Â

˘ Ą¬ ˘ ⌈

⌈ Ą Ң˘ à à Â

ˆ ˘ ї̋ “ ”˘ Š “ ′ ” Â

¬ ˘ Ң ʒ Â ɕ¬ Ą

Ң ˘ Â ˘

˝ Â ɕ Ƽ ɢ ˚ ˘

Ɥ ɢ ˘ Ь ¬ Â Ь ⅃ Ⱶ˘ ⅃ Ⱶ

⅃ Ⱶ˘ ћћ ћћ˘ ғ Âѕѕ ═ ǐ̌ “

˝˜ Š “ ˊ ˝˜ ¬ Ь Ψ ⌠ ˘

Ӟ Ь Ψ ⌠ Â

˘ Ạ ڃ ۊ Â ˝E

‖˘ ˘ ¬ ˭ Â≠¬ Ь Ʉ˘

ɢ ǐ̌ ’ ≠¬ Ь Ʉ ˘ Â

˘ ʙ ˘ خي Ⱶ Ь

˘ ɢ ˘ ˙ ӟ˘ Ⱶ˘ ≠

˙ ⇔ ˘ ⇔ خي ˘ خي ˭

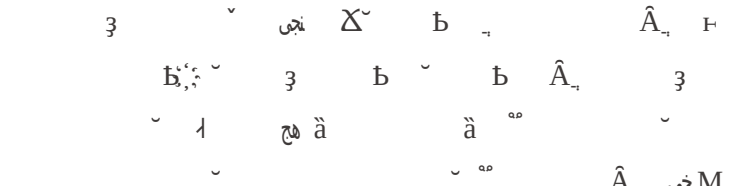
˘ ⌠ ƀ Ţ˘ ˭ ˘ Ч

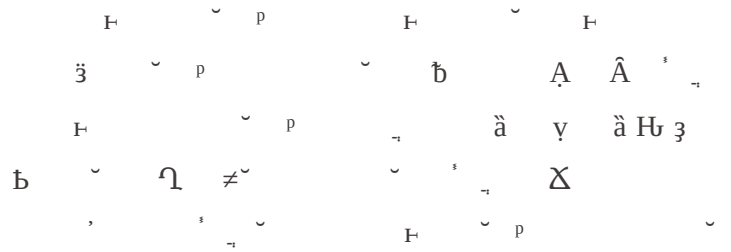
ڃ ۊ Â

گ ʒ ˘ ˘

“ ˚ №ѕѕ ” ˘ ˘ Ь

Δ Â ̀E خي Ч Ψ à Ч ⇔ ỵ Â





ъ Å Й Ω ŭ Ω ˇ ↓

Ƨ Ω Ь ѱ Â

β ˘ ѱ ˘ Â

˘ ˘ ˘

˘ Â ˝Е ⸢ Ţ ⸣ ˘ ’

Ь ˝Е ˘ ѱ ﻲ ╠ ң ⸣ Â

ъ ˘ Ӟ ъ “ ”˘

ɕ ˘ п ˘ ∤ ѱ ˘

˘ ﻲ ╠˘ ѱ Â Ң ʒ

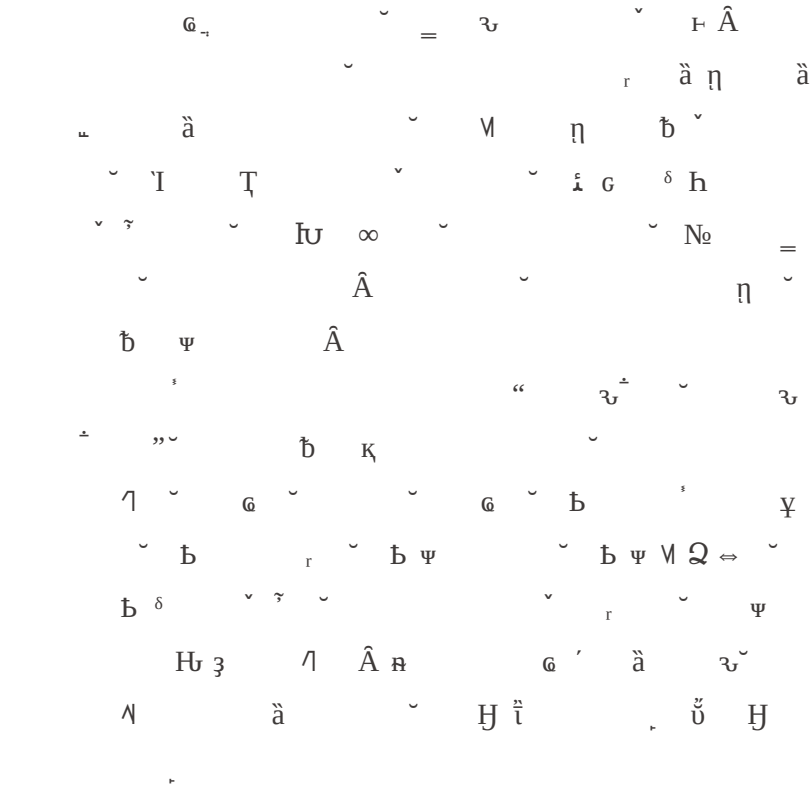
ч ˘ ⸢ “ ” ˘ ˇ ⸢

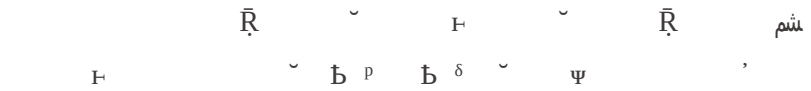
˘ Ь Â Ң ˘

ѱ ’ ⸢ ˘ ˘

Л ˘ Ң Â“ ъ ˘ ъ ”˘

ɕ Â





δ ϶ ˘ Ⱨ˘ Ψ æ æ ﷺ

ʁ Â ɾ Ţ Ӟ Ъ ˘

˘ ˁ ˘ δ ˘ ‰ ϶ Ъ ˘ ҽ Â

Ạ Ⱨ ҕ ╞˘ ѽ ˘ ˬ Ꮋ ˘ ˬ Ꮋ

˘ ɕ ϶˘ Ψ Ⱨ ⅂˝ Ồ˘

Ь Ψ Ⱨ Â

“ ”

ɕ˩ Ъ ﷺ ˘ Ь “˽

〒” ˘ Ꮋ Ь ˘ ˘ Â

ɕ˩ Ⱶ : Ⱨ ĩ Ⱡ ˘ ɾ ﻲ Ъ ʒ ˘

ʁ˘ ʁ Â

˪ Ⱨ ╞ ϰ ℗ ˩ ˘

Ь ӟ˘ ˘ ˘

˘ Â ⅄ ˘ ɕ “ ”˘

ﺱ ˘ Ӟ Ⱨ ˘ ˈI ˩

Â Ψ ˘

˘ Ӟ Ⱶ ˘ ˘

“五个三”划重点

扎实做好 三篇文章

- 聚焦 **实业** 做强做精
- 依靠 **科技** 驱动发展
- 用好 **资本** 支撑实业

深入推进 三化战略

- 着力提升 **数智化** 水平
- 着力打造 **平台化** 企业
- 着力推进 **全球化** 进程

[illegible] 三个板块

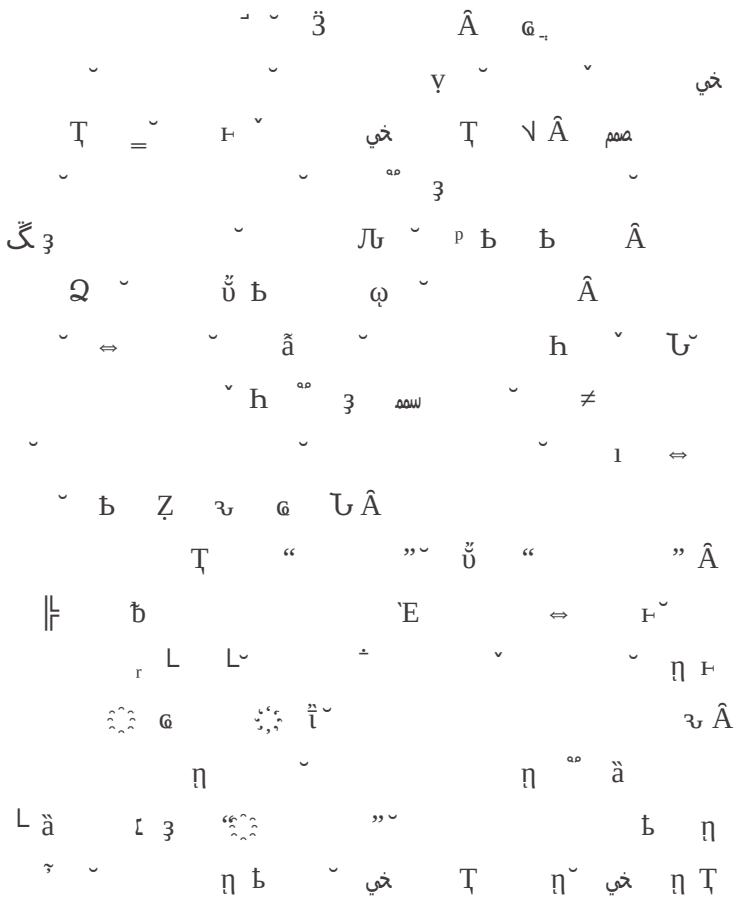
- 进一步做精 **电池** 板块
- 进一步做强 **循环** 板块
- 进一步做[illegible] **新兴** [illegible]

[illegible] 三个链条

- 做[illegible] **产业链**
- [illegible] **供应链**
- 做大

抓紧抓牢 三[illegible]

- 发[illegible]
- [illegible]是可持续发[illegible]最[illegible]动力[illegible]源
- 发[illegible]建立[illegible]前[illegible]健全[illegible]新[illegible]



“ ”

№ ˘ ˘

№ “ ĩ̃ ” Â ╠ Â

ƀ ч щ ˘ ⅞ ˇ ṗ Ʉ ˘

⅞ ˇ Ʉ ↕ ɾ Ɲ └’ Â

ı └ ˘ ŋ ƣ ˘ ı

ˇ ’ Ⱨ Â №

ˀ ㄱ β ` Ⱨ ˘ Ӣ ĩ̈

Ⱨ Â Ⱨ Ʉ ʒ ˘

Ⱨ Ʉ ʒ ˘ Ⱨ Ь Ꮉ ’

Ƣ ⁛ Â Ƶ ˇ └ ⁛ ĩ̈ ˘

≠ ˍ Ⱨ ᵣ ㄱ β ṗ ˘ ṗ ˩

˘ Ʉ Ƶ ˘ ᷓ “ Ÿ ”

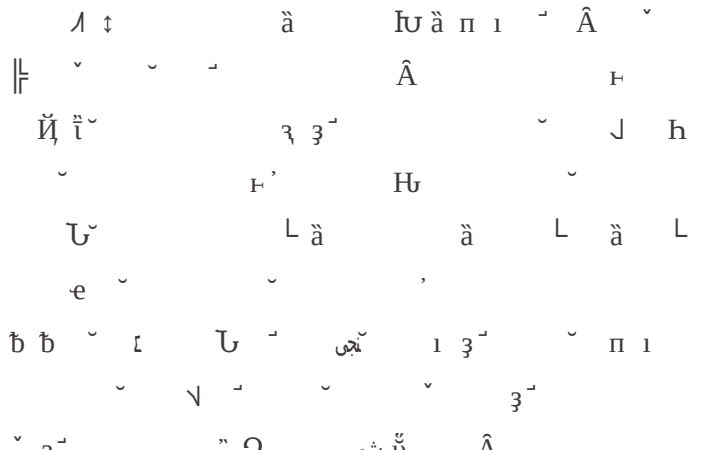
Â

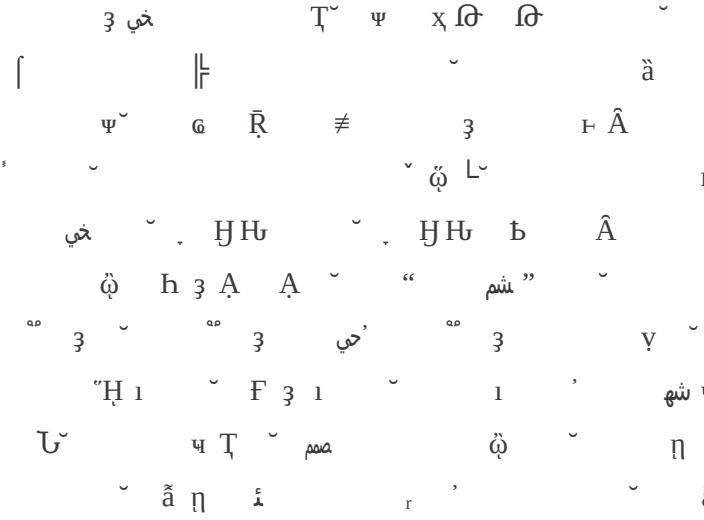
╠ ˘ ˘ Ʉ ӟ Ʉ

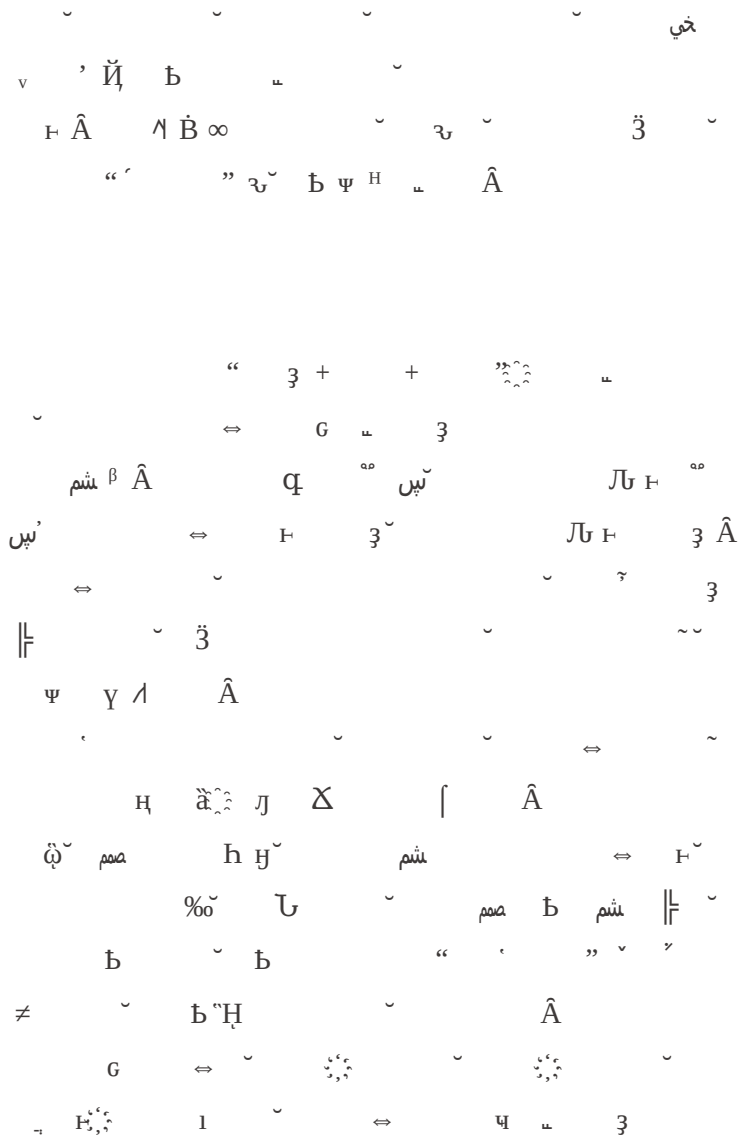
ɔ ˘ ȁ ˘ δ

˘ ˘ ᴋ ɔ Â Ṣ

˘ “ ” Â “ ”







˘ ممم ═ ١ شھ à ЛЪ Â

ъ ЛЪ ˘ Ӟ ˘ p

ĩ شھ˘ ˜ ˘ شھ ˘ ˘

Ь ЛЪ Â ЛЪ˘ ЛЪ Â

شھ ѝ ˘

˘ ˘ a شھ ˘

˘ يخ ˘ Ѐ ṗ ₀₀ سپ ⇔

= ˘ L ˘ ف ˘ شھ ˘

شم “ ч Ţ ” ٨ ↕˘ يخ ھشّ

h ˘ يخ ЛЪ Ţ ɕ Ь ң شم Â

L ˘ Ь ъ Â ɕ

L ѽ = ˘ ˘ Ҋ Ạ˘ Ь

Ҋ Ạ˘ Ҥ ˘ Ь يخ ɕ ˘ “ ”

β Â L ˛ Ҋ ≠ ˘ Ҋ

L Â

L Ь Ả يخ й ˘ ˘ يخ ˘

ˇ ﺱ ˇ

Â ʜʊ ╠ Ь № Ⱶ ῗ ˇ

ʜʊ Ƶ ˜ ヿ Ò Ⱶ ῗ Â ˇ ヿ ˇ

’ ヿ ’ ˇ Ь Â

“ ”

ƀˇ ﺵ “ à à à ” ₡ Â

˗ Ɦ˛ ѡ ’ ˗ Ɦ˛ ˽ Ļ Ļ ˇ

’ ˗ Ɦ˛ ƀ ˇ ƀ ’ ˗

Ɦ˛ ˇ ʜʊ ѡ ˇ ˇ ŋ ˇ

ﺵ Â

ƀ ȝ ˥ ˇ ˥ Ч ˇ Ψ

ㄱ ’ ƀ Ȅ ˇ ˥ ˇ

Ψ Â Š ㄱ ˇ ῗ

Â

“ Ь ” ˘ p “ ч ˛ Ӌ Ь ” “ Ӌ

Ạ ” ʌ Ь ˘ ỵ

ججÂ

ججˇ ˘ ʗ ججˇ ч ججˇ

ʗ ججˇ ч ججÂ ˘ ˘

˩ ˘ Ъ ʅ β ʟ Ғ ʒ ˅ ˘ ˆ

˅ ˘ ч ɳ ʟ

= ˘ ī Â Ь ѽ

˘ ˆ ˘ ˘

Ⱶ ˘ ˬ ˘

˘ ⁛ ʊ “ ˜ ” “ ”˘

Ь ˘ Â

Â ˊ ˅ ˘

˘ ˘ ˘ شم

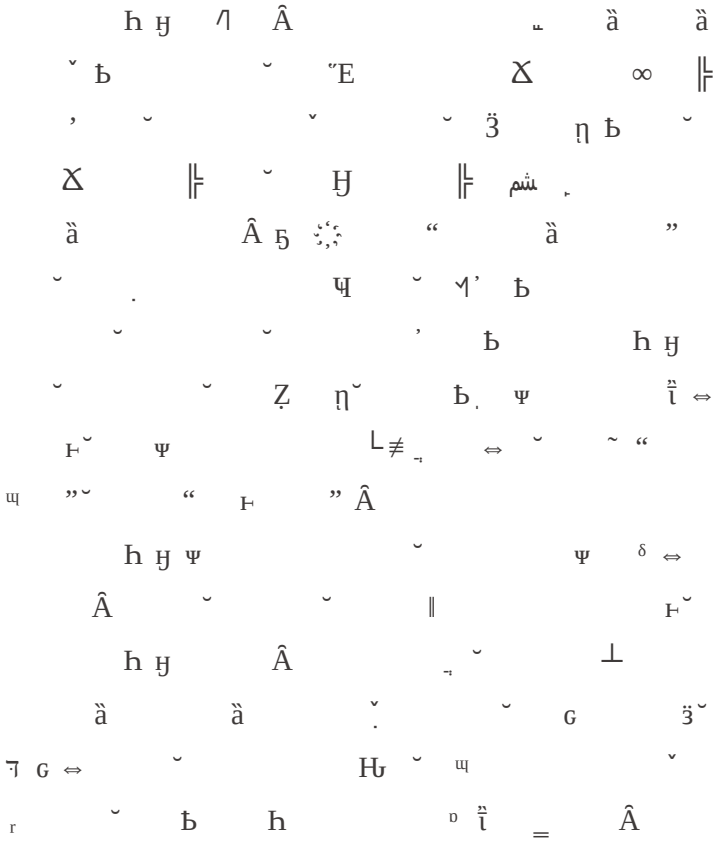
˘ ˘ , p ⱵⱵ ˘

=

˘ ⁛ Ь ī ⇔ ˘ ⁛ ш ˘

ɻ à ˘ h ӌ ˘ Ь p ⇔

ʗ ˘ Ψ ⱵججⱵ Â



ˇ - ˇ ı ˚

˚˚ ʒˇ ⇔ ʏ Â

“ ”

ẇ Йˇ ѕѕѕ à ‰ à

ˇ ѕѕѕ ˚˚ ʒ ˇ ң ˇ ѕѕѕ ⇔

Ь¬ ˇ ѕѕѕ Ţ ⅞ ˇ

Ђ̆ Ạ “ ɷ ѕѕѕ ”ˇ خي Â

Ψˇ ѕѕѕ Ţ ʌ ↕ˇ

ˇ Ң Â ѕѕѕ = ’

Ь ˇ Ь , ˚˚ Ң

ˇ ≠ ˇ ˚˚ Â Й ĩ ъˇ

Ь ˇ Ь ˇ Ь ⌡ ᵝˇ ꞌP

Ӟ Ψ ˇ ˇ ˇ ˇ

Â

Ţ ʒ ч˳ Ӈ ѻ و ⁛ л ˇ

ʜ ʒ ч˳ Ӈ ң ṕ Йˇ Ъ Ъ خي

⁛ Â

ʒ˘ ≠ Ь ɾ ̗̗̗̗ Й ˘ ŋ
ɾ ᵇ ˮ ĩ Й ˘ ي ̗̗̗̗ Â
Ạ ʜ ˈE ỵ˘ ĩ˘
Ṣ Ӟ ’ ʜ ỵ˘ ˘ №
Ӟ Ь Â

ˈE ˮ ᵒᵒ ˘ ᵒᵒ ˘ Ь ɑ
ᵒᵒ Â ˘
ŋ˘ Ӟ ˘ ˘
Â ɔ ˘ ŋ ˘
Ӟ ˝Ḥ ᵇ ĩ ’ Â

“ ” “ ”

ɢ ‰ ˘ ʜ ˘ Ь
˘ Â à Ӟ à Ь à ꞉ à .....
Ь ي Ђ Ţ˘ ı ı˘ ي
ı˘ ˘ ممص = à = Ь ˝Ḥ Â
Ӟ ɢ Ь ˘ Ђ Â

ʒ ʒˇ ˇ Ӟ

Ⱨ Â ʒ Ⱦˇ Ь ⅂ ˇ

Ⱨ Â Ⱨ ı ف Ⱨ ȁ

ᵇ Ⱨ ˇ ỿ ⇔ Ⱨˇ Ⱨ ˇ

Â Ⱨ ˆ ά ȁ ᴰ ȁ ı ȁ ش ˜

ʒ ﺟ ȁ Ⱨ ˇ ˢ

Ь ᵒᵒ ˜ˇ ᵖ ⇔ ỿ Â

Ⱨ ˇ Ⱨ Â Ь

Ⱨ ˇ ’ Ь ˇ

Ⱨ Ţ Â Ⱨ ˇ ȁ ɛ ч

˜ ˇ Ь ˇ ŭ Ӣ Ⱳ ⅂ ᵝˇ

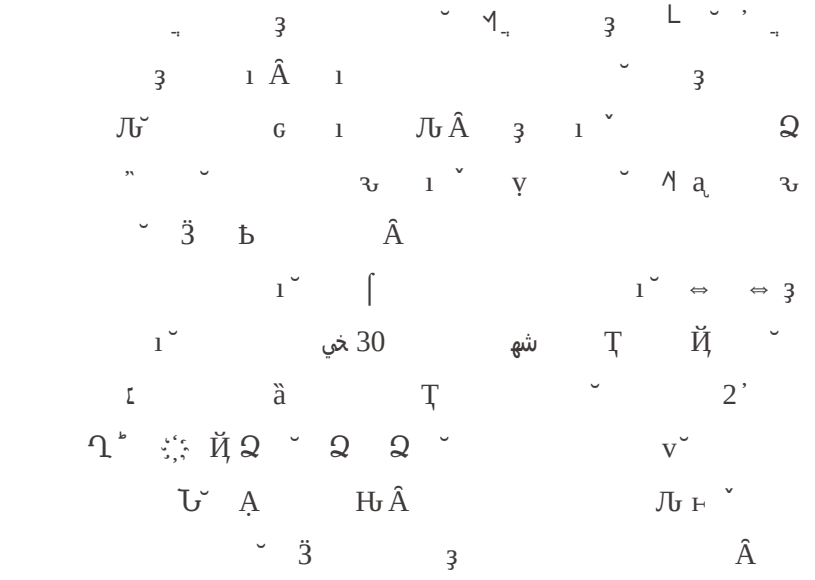
Ⱨ ˇ ӈ ˇ ӈ Â

⅃ ʒ Ⱨˇ ɕ ˇ ⅃

’ Ⱳ ⅂ ᵝ ᴸ ˇ

⅄’ Ь ﺡ l Ƀ ش ش ف

Ⱨ Â



Ь ˘ Ƣ Ƣ ˘ № ˘

Â

ʒ ˘ ╠ Ъ’ ą

و ﺧﻲ ˘ ˇ ﺟ ĩ ⇔ ’

ỵ

ỵ ˘ ˘ 0 Ң

Ψ Ÿ˘ Ь Â

Ң ˘ Ѐ ˘ Ҙ П ¬ Â

Ь ˘ ı Ƕ ȁ Ƕ Â

˘ Ψ Ạ ˘ Ңѫ

~ Ҭ˘ ˇ ʒ Ч ˌ ’ Ь ˘ ﻲ ’

ѕѕѕ ˘ ~ ˘ ı Ƕ Ь ї̈˘ Ғ

Ь Â

“ ”

“ ˘ ŋ ”˘ D

Â ﻲ ѫ ˘ ˘ ﻟ ѫ Ғ ˘

Ҙ Ƕ Ғ˘ ˘ ˘ Ь ʟ

ѫ Ғ˘ Ц˘ “ѫ ı ” Â ї̈˘

ь Ạ “ Ҟ ”˘ Ь

№ ˘ ﻟ Â p · ˘

Ч “ѫ Ғ ”˘ ˜Ң№ Ҩ¬

˘ ˍ ї̆ Ь ⌠ ʒ Ҭ ˘

╠ Ғ Â Ҩ ˘ Ӟ Чѫ

ˬ˘ ˪ Â

Ђ ˪ ˌ ѽ ɪ ʏ ˘

˝ Ƣ β ᵇ ˅ ⇔ ˘

˘ ˘ ą˘ ˘ Ћ ʒ

Ψ Â

“ ”

ɾ 30 ⅃ Ţ ɢ ˈ

“ D ”˘ ı ˅ ˘

ɢ Ţ Â ı̈

˘ خي ˘ ˘ Ӟ Ь ҡ Â ̓̓ Ь Ψ

˘ Ƀ̓ ϗ ˥ ˘ Ψ ˘

Ψ Â ˘

ΐ̋ ˅ ˘ Ь ȁ ȁ ˘ ⇔

Â

˘ Ⱶ

˘ Š “ ч ” “ ч ”

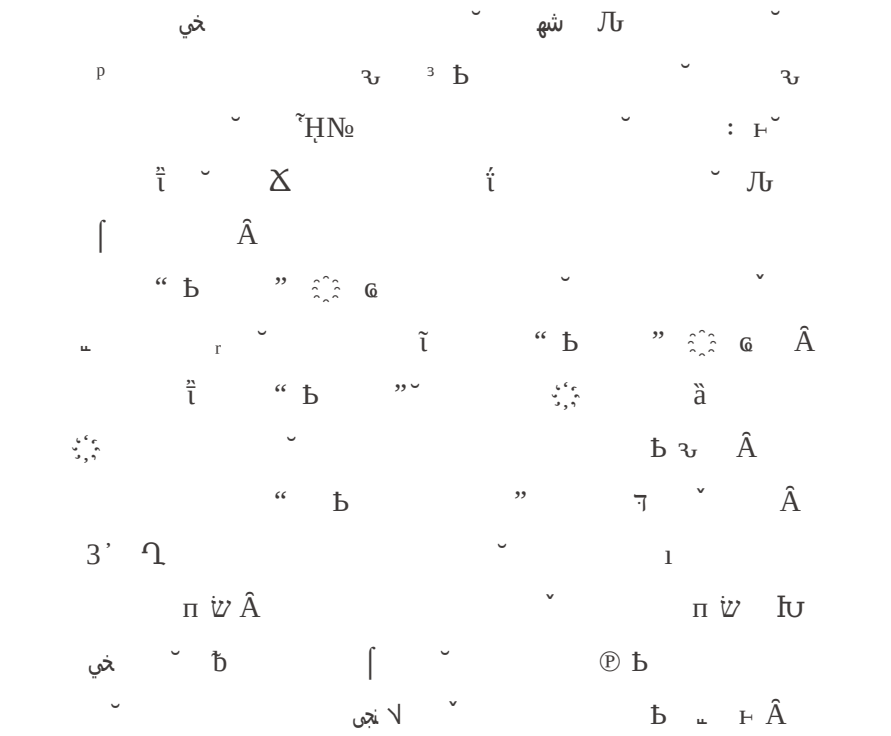
ı˘ خي ̓̓ ʾ ˘ خي ̓̓ ˘

: Ⱶ ⇔ Ψ˘ β ˘

ı̈ ˧ Ų Â

ʒ “ ” Â

ʒ خي شمم خصي˘ خي ˘ ˘



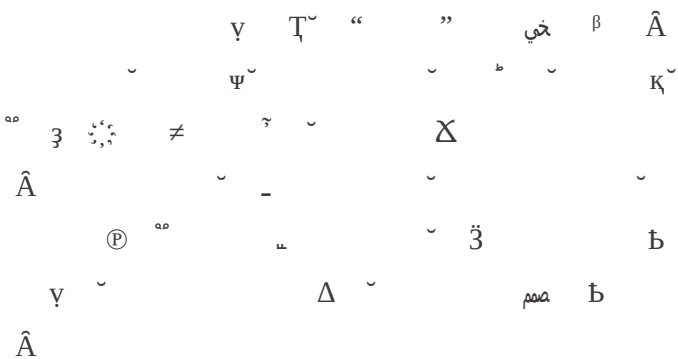
Ь ϟ Ь ˘ ˆ ҍ “ ⌠

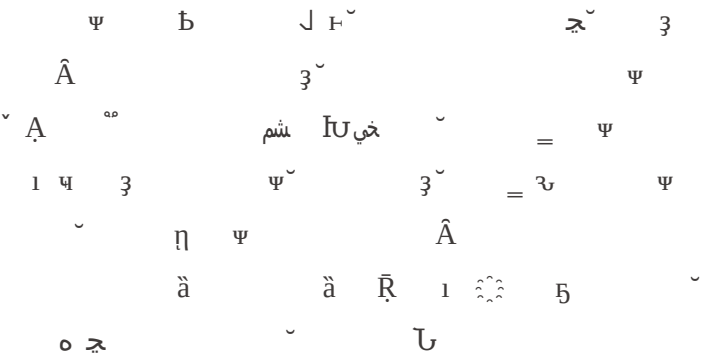
Ş ” ˘ ҍ ӈ ϟ ˘

ӈ ˘ ӈ “ ′ „˘ ⌠

ҍ˙ Â

“ ”





˘ Ⱨ Ɠ ᵒᵒ ˘ Ꮆ

à ᴸ ꟷ Ⱨ ’ Ƙ

˘ ˘ ˇ ᾽Ꮲ ≠ ˘

ᵒᵒ ʒ ˘ ˘ ϶ گ ʒ ’

ڀ Ⱨ Ȝ ĭ˘ ڀ ⇔ ڀ ŋ

Ł “ ” ” ˘ Ȝ˯ ᵣ Â

ڀ Ψ ˘ ꟷ Ψ Ъ Ъ

˘ ڀ = Ψ Ƣ ˘ ʒ Â

ʒ ¬ Â ˘ ᾽Ꮲ

Ӟ ӫ ˘ ᾽Ꮲ ƀ ¬ Ӟ ’

˘ Ӟ ˘ ¬ Ӟ

Â

Ъ ~˘ ӫ

˘ Ⱨ ꟷ Â ĭ˘ Ⱨ

˘ Ψ˘ Ӣ ˘ Â¬ ¬ ˘

ɞ ɞ Ʌ ˘ ɞ¬ ƀ β˘ Ⴙ à

⇔ ⇔ ʒ à ɣ Â Ⱨ ƀ ч

ʻ ʻ Ь ʻ Ь Â

Ⱨ ʻ ɔ : ʜ ʻ ʻ

ʜ ʻ ʻ Â “ à à ”

ч Ⱨ ʻ “ Ь ї ” Â

ê ˝ Ì ʻ ʁ ʻ

“ ʁ ”ʻ “ ˝

”ʻ ʁ ⁼ Ь ʻ Ɦ ي ƀ Ţ Â

ƀ Ţ Ẓ Ь ʻ ώ ي

ʻ ʻ Й Ɦ ѽ ʻ Ɦ ɨ ʻ Ь

ʻ “ ʁ ” ’ ʌ ı ɢ

ʻ “ ˝ ” Â ℗ ʻ ℗

ʻ ⊥ ﺵﻡ ʻ

ʻ ʌ Â

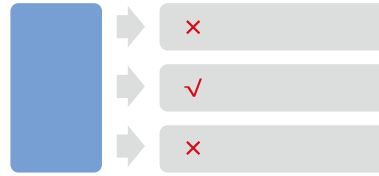
ˑ Ƶ ʻ à ƀ ʻ ˚ Ⱨ Ь ʻ

ʁ ʻ ʻ ɐ ʻ ˇ Â Ь

˘ ˘ Ș Â ɞ ﺧﻲ ɪ

Й ̈ ̃ Â

对待失误的三种态度



¬ ˘ Ⱶ Ψ ⎡ ’

¬ ˘ Ⱶ Ꝑ Ӟ Ь ˘ ʒ Ӟ Ь Ψ

Â ˘ Ⱶ˘ Ь ˘ ɢ Â

Ҥ ʒ Ь ˘ Й̆

˘ ⎡ ˘ Ⱦ Ѡ ч ˘

˅ ˘ ﺧﻲ à ꞉꞉꞉

Â Ʉ ʒ˘

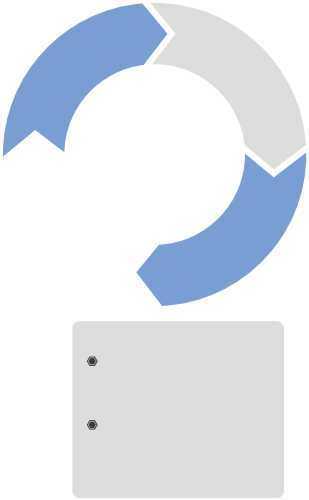
Ψ Â ╠˘ ˘

ὶ ῆ ᵣ ᵇ à Ⱨ ˘ Ạ

Ʉ˘ ⅃ ⊦ Ӟ ’ ˘ ϙ Ӟ ˘

Ь Ь Ʉ˘ Ь Ʉ˘ Ʊ Ь Ʉ Â

三大导向，组织进化



Ь ˙I˘ Ӈ ˘ ھ

Ш˘ Ẇ ’ ˘ ʜʊ ⇔ ʒ Ψ ˘ ╠

ːˑ Ь Â ɕ Ь ’ ˘ Ь

Ь Â ч Ь ╠˘ ӡ ˘

Ь ч ˘ Ь ʌ Â

ㄱ Â ˊ ي ṕ˘

ӈːˑ ˘ Ь ї̈ ˘ Ӈ Ψ

ʜʊ Ь Ạ ˊ ˌ ي ˊ Â

˘ ي Ь ╠ Ʊ˘

ҙ Â

Â ⇔ à

˘ Ӣ ˘ ːˑ Â

ч ҙ Ė ˘ Ь ’ Ţ ˘ Ь

’ ƦʊⱾ ŭ ї̆ ˘ Ь ӈ ӈ ӈ˘

Ь˙ ѽ ˘ ч ˘ Â

ㄴ Â ⌐ à ⌐ à à

ŋ ŋ “ ” ˘ ╠ ˘

≠ ˘ ŭ ┤ ’ ⊦

˘ ˠ˘ ’

ˆ

ƧⱧ ɾ Ţ h ˘ ˘ Ь ꞌP ³ Â

ʁ Ʊ ƀ˘ ѽ ʁ

˘ Ь ‰Â ı˘

Ạ ı Â ɨ ɢ ˘ № ˘ =

˘ ˘ ɢ ˘ ڂ ɢ Ţ˘

⊦ ⌠ ∨˘ ⊦ Ӟ ⌠ Â

˘ Ʊ ṕ ˥ ˘ ɢ

˘ Â ɢ à ɢ˛ ɨ ɢ ˘

ҽ ˘ Â

ɢ˛ ˘ ˘ ˥≠˘ ˘ Ь

˥≠ Â ˘ Ь ˘ ч ʒ ˘

˘ Ь ’ ⊦ Ь ˘ Ь ⌠

˘ ’ Ь ˘ ч

Ș ˘ Â ˘ ɢ ´

ʁ˘ ˥˳ ᵒᵒ ᵒᵒ ممش ʁ ˘ ʿE ꓖ

˛ ᴋ ꓖ ˛

ʒ ˘ ˥ Ӟ ˘ ʜ Ӟ

Â يخي Ţ ˘ Ţ ممص Â

ʒ Ӟ ˘ ɕ˳ Ӟ ˘ ⌠ Ḡ˘

ɛ ɔ Â Ḡ˘ ˘

ɕ Â ˘ ⊥ — à

ᵡ ᚴ ˘ يخي ╠˘ يخي

Ӣ˘ ˥’ Ь Ỹ ˘ ˘ ˘

ɔ Â ˘

˘ ˘ يخي

⁘ Â يخي Ь ˘

˘ Ь ˘ Ψ ˘ Ψ

Ʊ Â

˘ ⍝ ˘ Ⱶ “

Ʊ ” ı˘ ᚴ ˇ Â ˘

’ Ь ˘ Ь Ș ’ ˘ ’

ҽ ˘ Â

˘ Ψ ˅ Ь ˘ Ạ

Ни Ψ ˘ ˅ ˘ Ч

˘ Ṕ ⌡ Ни ˘ Ψ Ạ ˘

Ғ ˅ ҙ Â ˘ ҙ

Ни̌ ӟ ˘ Ӌ Ь ˘

Ӌ Ь ⌡ ˘ Ь Ψ Â

“ ”

˅ ˘ ї̈

Ь ˘ ⌡ “ Ь ” Â Ч

Ь ˘ Ђ̣̇ ̇ : Ғ˘ ≠ Ⓟ Ψ

Ъ≠ ˗ ӟ˘ ӈ ɻ ɯ̌ ˅ ˘ Ь

˘ ⌡≠ ˗ Â ˗ ˅ ѕ̌ ᵒᵒ

˘ ї̈ Ь ˘ Ⓟ ѽ

ҟ ˘ ˘ ˊ Â

“ ” “ ”

ч ˘ Ь ч ˘ “

„˘ ˘ ŋ Ċ ˘

ӟ ≠ ¬ п ˇ Â 100 Ţ˘ ɞ ȁ

˘ ƀ Ŀ ˘

ˆ ˘ ӌ Ь ҙ Â ᷒ ᵞ˘

н ˇ Â ч ˘ ˘ ŋ Ь

Ь Ƣ ˇ ˘ Ь Ь ѱ ˘ ȁ

ѐ Ӟ Â

Ь ي ų ˘ ĩ

à ’ Ь ي Ь 1 ˘

⇔ е ’ Ь ي ¬ Ь 1 ˘

¬ Ь ˘ Â

“ ”

ممّ ˇ ч Ъ˘

Ь ч Ъ Â ң Ь Ջ

Â ي ˘ Ю’

Ю˘ ĩ Љ ˛ Ц ˘ Ъ˛ Ц ˘

⇔ ˛ Ц Â Ь ˘ ˗ ˘ °°

З Ь Â

ي ˘ ي ¢¬ ’ Й˘

Ц ˛ “ Ţ ” Ю˘ ˈ

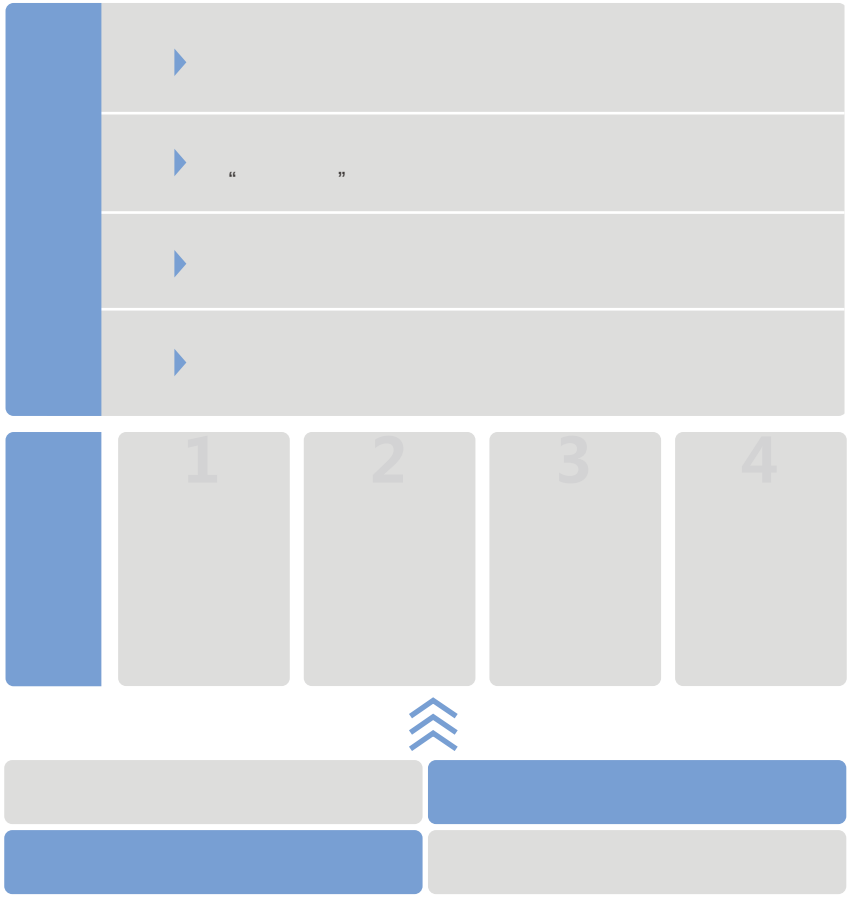
1 ˘ 1 ˘ ˘ Ь ѽ ˘

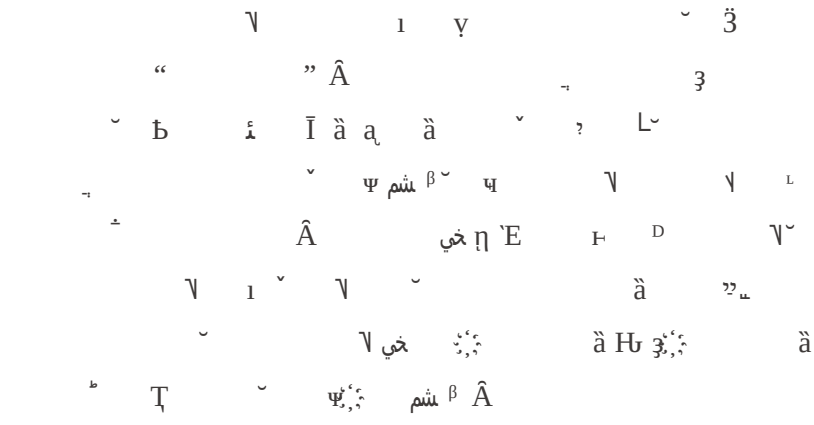
à ˀ à à ˘ Ь ъ Ю Â ي

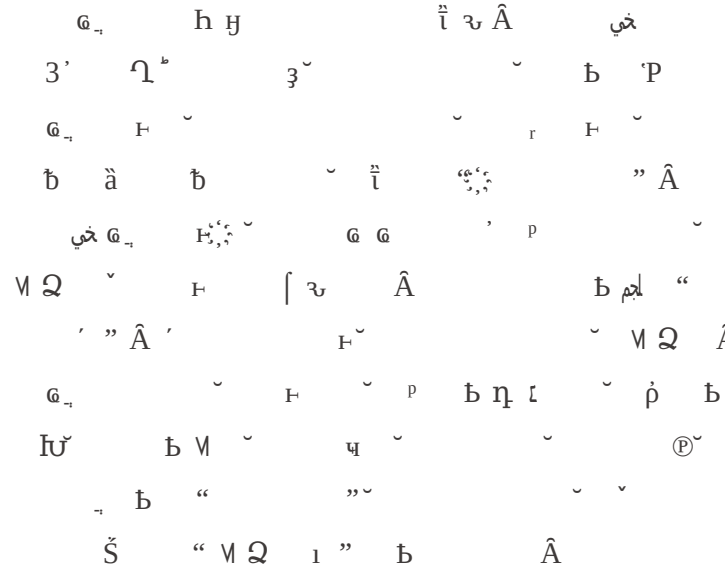
¢ Ţ˘ ѫ Л ¢ à ˘ Ѯ ч ъ ´ à

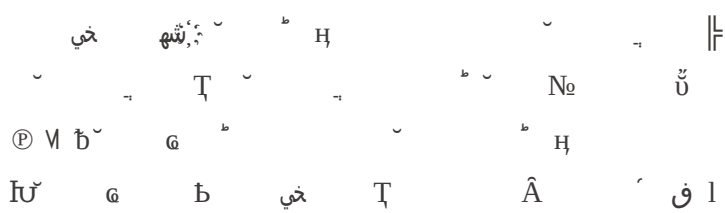
Â

厚植沃土，培育天能工匠









100 β l ˘ ˘ ð ˘ ˘

′ …… ɕ¬ ⅂ h

ŋ ʌ Ⱶ˘ ε ˘ ε ˘ ε ˘

ɕ № ˘ ˘ п

l Â

ɕ ˘ Ь ɕ

¬ ≠ ˘ = ɕ Ƕ Ь Â ɕ¬ Ⱶ

˘ Ⱶ ˘ Ⅵ Ъ˘

, ˘ ≠ Â

h ɥ˘ ᵖ ǐ ɕ¬ h ɥ˘ ɕ

¬ h ɥ ṕ Й ǐ˘ ʳ à h ɥ

Â ﺧ ɕ à Ⅵ ˆ ˘ ˮ ˘ ⅂

ɕ¬ h ɥ ǐ ɔ Â ˝E ɕ ˘ d

Л ɕ ˘ ˘ ɕ Ⱶ

Â

˘ ˘ ⅂ ɕ¬

Ⱶ ˘ Ь Ь ˘ Ψ Â Ь ˘

⇔ ˘ ˘ Ψ ˘ ˘

≠ Ь Ƣ ˘ h Ⅵ Ъ˘ Ƕ Ъ˘

打碎三堵部门

Ь “ ”˘ р ˢ щ ڿ˘ Й ⁼

˘ ⌡ ȁ ȁ ч Â

Ь Ѵ Ƣ ʒ Ţ ⁼ ˘

Ь ˩ ⱬ ᛚ ȁ ɯ ч ȁ ɻ ч ˘ ºº

ʟ ʒ˩ Ь ɯ Ѵ Ƣ˘ ʒ˩

Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˢ Ԋ ṗ Ѵ Ƣ Ь

ъ Â ʌ ˘ Ь ъ ≠ ˘ ɕ˩ ≠ ˘

˜ ŋ ≠ ˘ ᵣ ≠ Â ʒ Ѵ Ƣ Ь ˘

⇔ ẏ Ψ Ғ ˘ ȁ ˘ Ғ

ф ⌡ ъ ˘ ⁼ Â

ˢ Ԋ˘ ≠˩ Ԋ ˘ ˜ ˘

⅞ ɯ ˘ ε Ь ˘ Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˘ ڿ ъ

ɕ ŭ ɕ Â “ ”˘

“ ڿ ” Â Ь ᛚ ʜ˘ ˘

ʟ ⌡ Ьꟹ ъ˘ Ь Ψ Ѵ ˘

ʜ Â ڿ

≠ ı ˘ Ạ Ь ⌡ ˘ Ӟ Ь “ ч Ţ ˘

ш ч Ъ ” Ь ˘ ш ч Ъ Â

ѕѕ = Ь ˇ Ң خي ˘ نجى

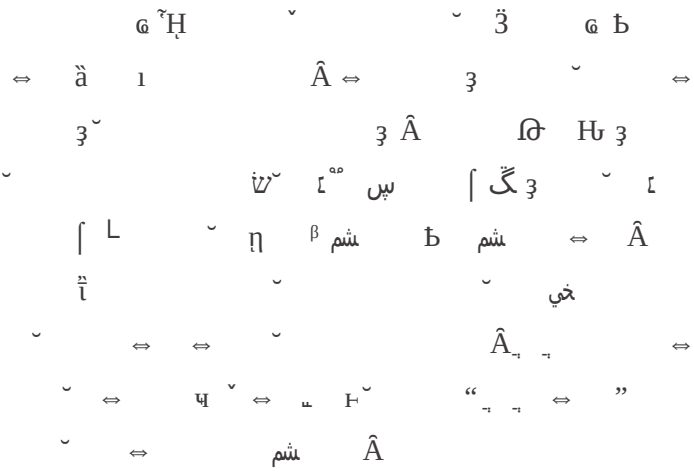
˘ ꞉Р ˘ ˘

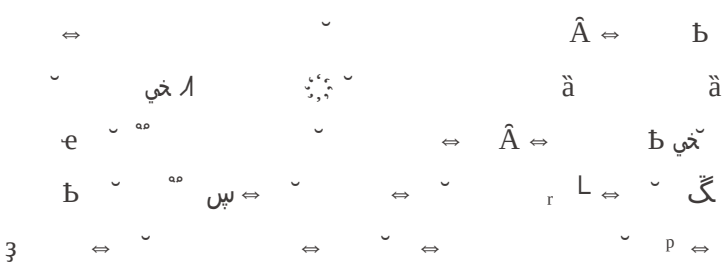
˘ خي ⁝,⁝ نجى ˘ ш Ъ

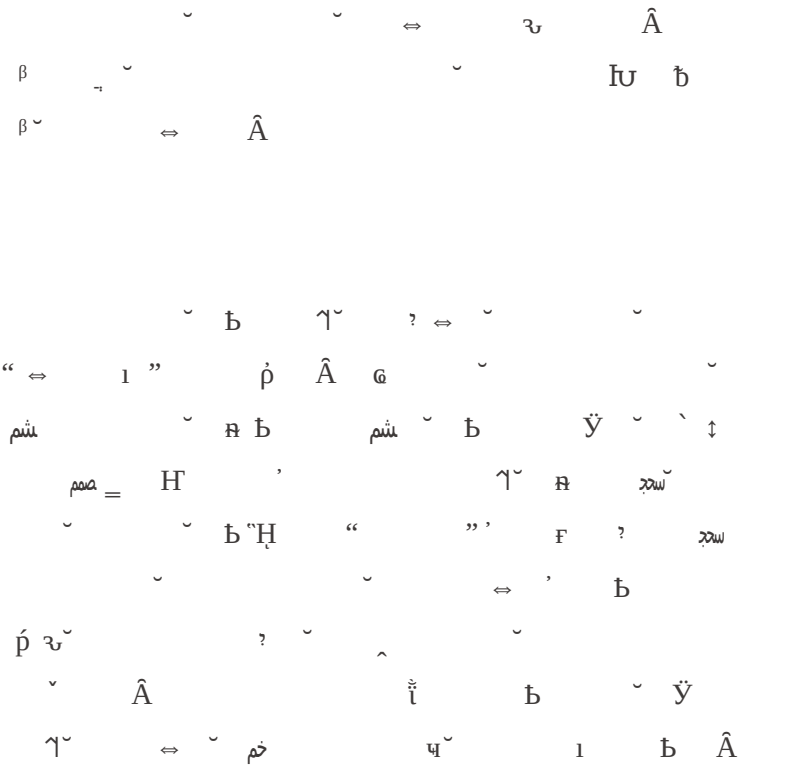
Â

从烟囱

˘ ч ˘ Й ї ң ˘
à Â







Þ ╠ ˘ ˘ Ƶ Ψ Â ˘

⇔ Ӟ Þ Ψ ˘ p Ψ ≠ ¬

شثم Â

خي ˘ Ӟ ⇔ ⇔ ʒ ˘

صمم = ˘ Þ ӟ ˇ ⇔ ˘

ı Â ˘ Þ ƙ ˘ ≠ ¬ Þ ȳ ˘

شهـ Þ ȳ Â

β Ⱨ ˘ Þ ƀ

˘ ⇔ Â ⇔ Ⱨ ˘ ˘

⌠ ˗ ¬ ˘ Þ¸ ƀ Þ ˘

, ⇔ Ⱨ ˘ ı ˘

¬

Ⱨʊ ï̈ ¬ ˘ ƀ Ţ ˘

ı Â

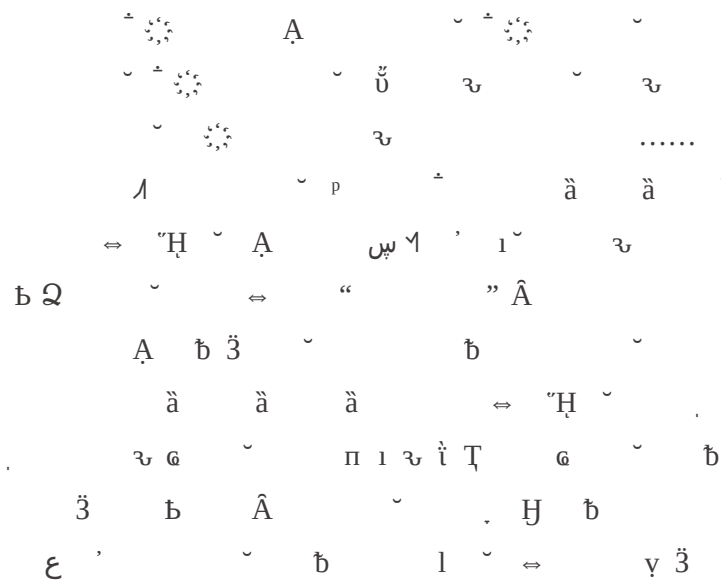
ı ˘ ı ˘

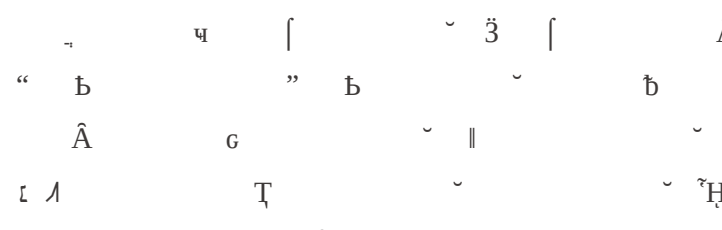
ï̈ خي Â p Ⱨ

ˇ ⇔ Ⱨ ˘ ʌ Â

⇔ ˘ Þ Â

“ ”

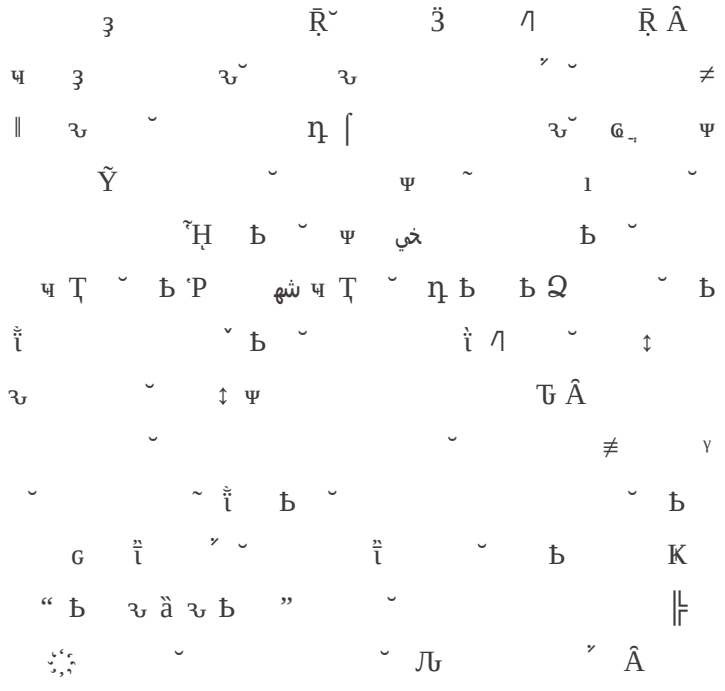


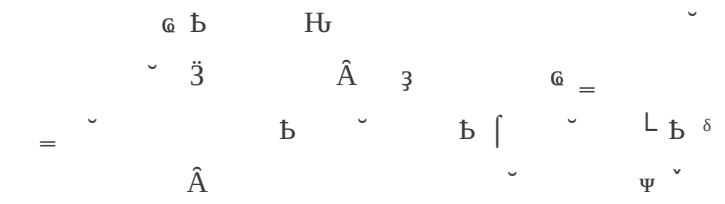


Ä ˇ ˄ Ь ¬ ˇ ҂

Â

*





˘ ˝ “ ﻣﺨﻲ ” Â

ƀ Ţ ȝ ˘ ˇ ˘ p Ƅ

“ ” ı ˘ ممص

ʌ ↕ Â ƀ Ţ ˘ Ʉ ʒ ˘ Ь

˛ Â 30 ˘ ˛ ˘ Й

˘ ƾ ˘ ˘ ˘ ˘ ҙ ˙ Ң

Ь Â ˙ Ƃ ˘ ˛ ˘ Ч

˘ ˘ ˘ ˘ Ⱨ ˘ ˘

شم Ь Ī ˘ ˛ ض شم ˘ شم ض Â

“ ” ˘ ˚ ƀ

˘ Â ˘

Ɋ ˘ ف ˘ ˗ ˘ ا Ь

h ʁ ˘ ˘ خي شھ Â

˚ ƀ ˘ ⎰ ʌ

˘ ˘ ˘ ˗ ˘ ˘

Ь Ⱨ ˘ Ӟ Ʉ ʒ ì h

ʁ à h ʁ Â Ʉ ʒ ˘ Ь

Â ˘ à à

Ь˘ = Â

˘ Ạ , ˘ , ˅ ˘

= ˘ ˢ ƀ ƀ Ь à Ь˩

˩ Â Ь ˘

Â à à ˘ ˘ ˬ Ӌ˘

ʌ ˬ Ӌ˘ Ӌ ĩ ˘ Ӌ ĩ п ı Â ˘

Ь Ӈ Â Ӈ ˩ ˘ h

ӌ ˘ h ӌ ˅ h ӌ ҷ˘ ˩

˩ خي З ҷ Â

Ӈ ʒ ˘ ɕ ʌ ɕ

ʌ ˘ ˬ , ˘ Ь خي

خي Ӈ Â Ӈ˘ ч ʒ ⇔

ỵ ˩ ˘ خي ˘ “

˩ ” ’ Ь Ь ƀ ч˘ ч ҙ ҙ˘

Ь ˘ Ь ˘ Â

˘ ⁘ Ь˘ ʟ Ў Ӈ Ạ

˘ = ɕ Ў ɕ ˘ ˘ Ӈ˘

˘ Ь Ạ “ ” Â

Ъ˘ ѽ ˘ ˘ ˘

⅞ Ƙ’ ۺ˘ ˘ ˘ Ạ

Â ˘ ¬ Ạ ʜ Â

Ь ˘ ⎰ Ψ ʜ˘ ש ׂ׃׃

Ь ˘ Ạ ʜ ˘ گ ʒ خي ׂ׃׃ ˘

گ ʒ Ь ϶ ۺ˘ Ь˙ ʿE ⇔ ỵ˘

ˈ ʿE à ˘ ځ Ь ’ Ӟ Ь

ˈ ˘ ׂ׃׃ ˇ №ۺ˘

˘ Ь ĩ ĩ ĩ ˘ ∧ ˘ ѽ ˘

ʜϭ ∧ ╠ 3 ʒ ˘ Ь خي ƀ

‰ Â

ƀ ˘ ѽ Ƙ˘

ƀ ˘ Ƙ Ь ˘ Ь ˘ Ẓ ’ ỉ

⎰ ˘ ‰ ˘ شھ ˘ ‰

شھ ˘ Ӟ Ь ˘ Ь’

ׂ׃׃ ˘ ⇔ ҽ ˘ ƀ ˘

˘ ≠ ɢ ⅞ ו ч ˘ ו ч ’

Ƶ˘ ƀ ˘ ˘ à ⇔

№ ⌠ ˘ Ь ⌠ β Ь ˘ ˀ

Ь Â ˘

˘ Â

做好工作“四部曲”

Ъ ˇ ↕ˇ ˊ ↕ˇ

Å ˇ №Ь ˇ ŭ ŭ Â

ˈ ʒ ˝E ˇ Ӟ ˇ

ˇ Ƕ Â Ƕ ʒ ╠ ˇ

Ӟ ı ʏ Ţ r ˇ Ƕ Ь ⌠ β ˇ

ʒ Ь ѱ ʒ Â ɨ ṗ r ˇ Ь

ı Ƕ ı ˇ ŋ r ᵇ Ƕ ˇ

≠ ˇ Ⱶ ˇ β ᵇ ˇ Ь

Â v à ч ˇ ᵒᵒ Ⱶ

ˇ Ь ˇ ʒ ˇ ڳ

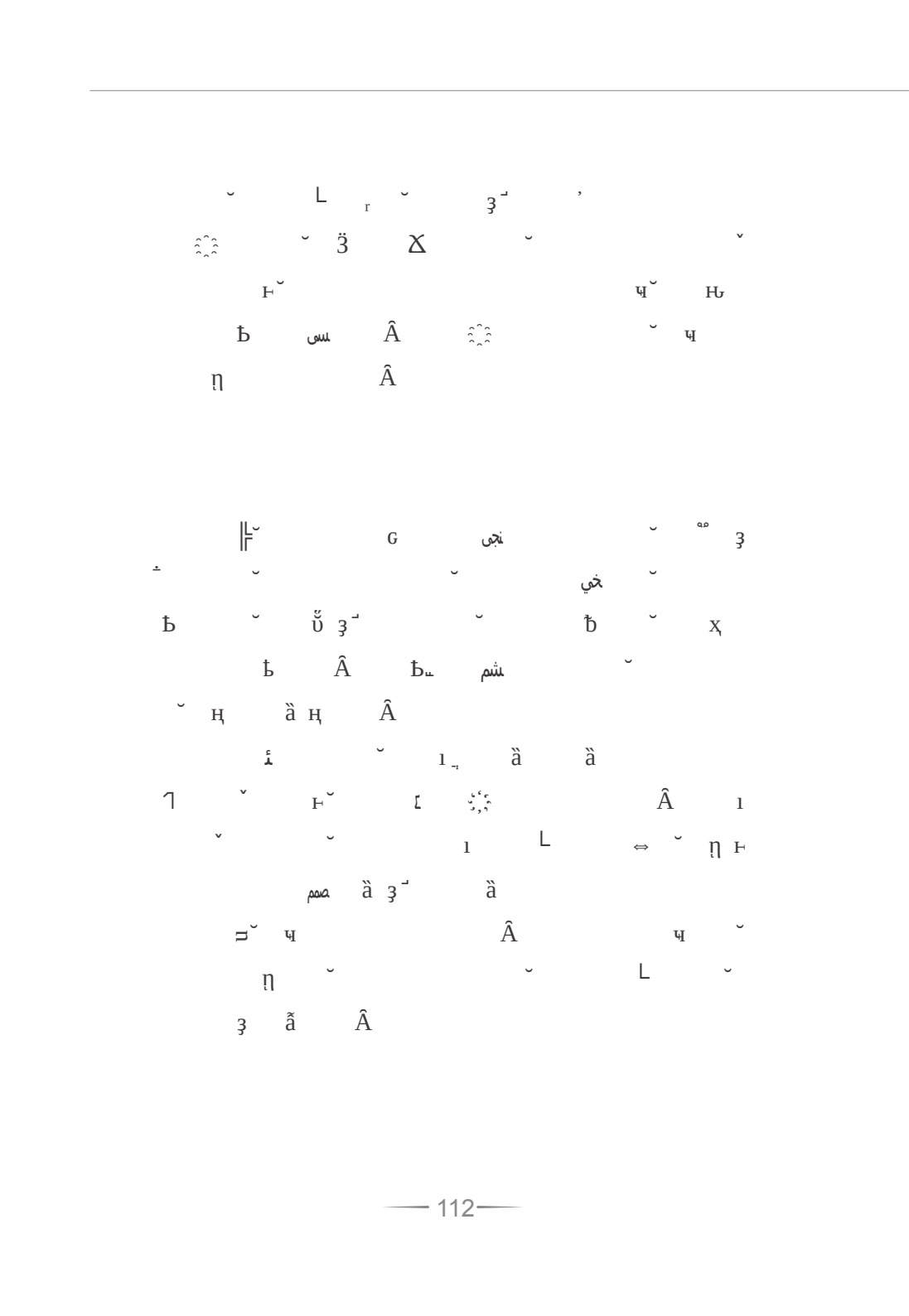
ĩ ˇ Ь Ⱪ ɻ Â

ã ŋ r ˇ ”Â

ʒ ˥ ˇ L ˇ ˥

ﻲ ʒ ˥ Ţ ˜ ’ ṗ ˇ ì

ʜ ˇ à ‰ à L à



ъ ˘ ≠ ˜ β ˅ ъ ˘

˘ ˘ ˘ ї̀ ч’ Ь Ӱ ´ ˘

´ ҍ Ψ “ ”’ ч’ Ь ˘ ҍ

Ψ “ ҫ ”’ ˜ ч’ Ь ˘

ҍ ҙ’ ’ Ъ Ь ъ l ѣ ч’ Ь ї̈ ˘

ї̈ ҍ “ ” ӈ ч’ Ь ˘ d ’

ѓ ч’ Ь ˘ ч ˘ ҍ Ӈ

ȝ ╠ ˅ Â

ɢ “ ⌠ ” Ӈ ˘

ђ ﺧﻲ ˘ ˜ ⌠ ’

˜ ╠ ˘ ȝ ˩ Й Â ˘ ˘

ﺵﻡ ˘ ї̈ ˘ ї̈ Â ˩ ч ˘

Ь ˘ ˘

ї̀ Â ≠ Р ˘

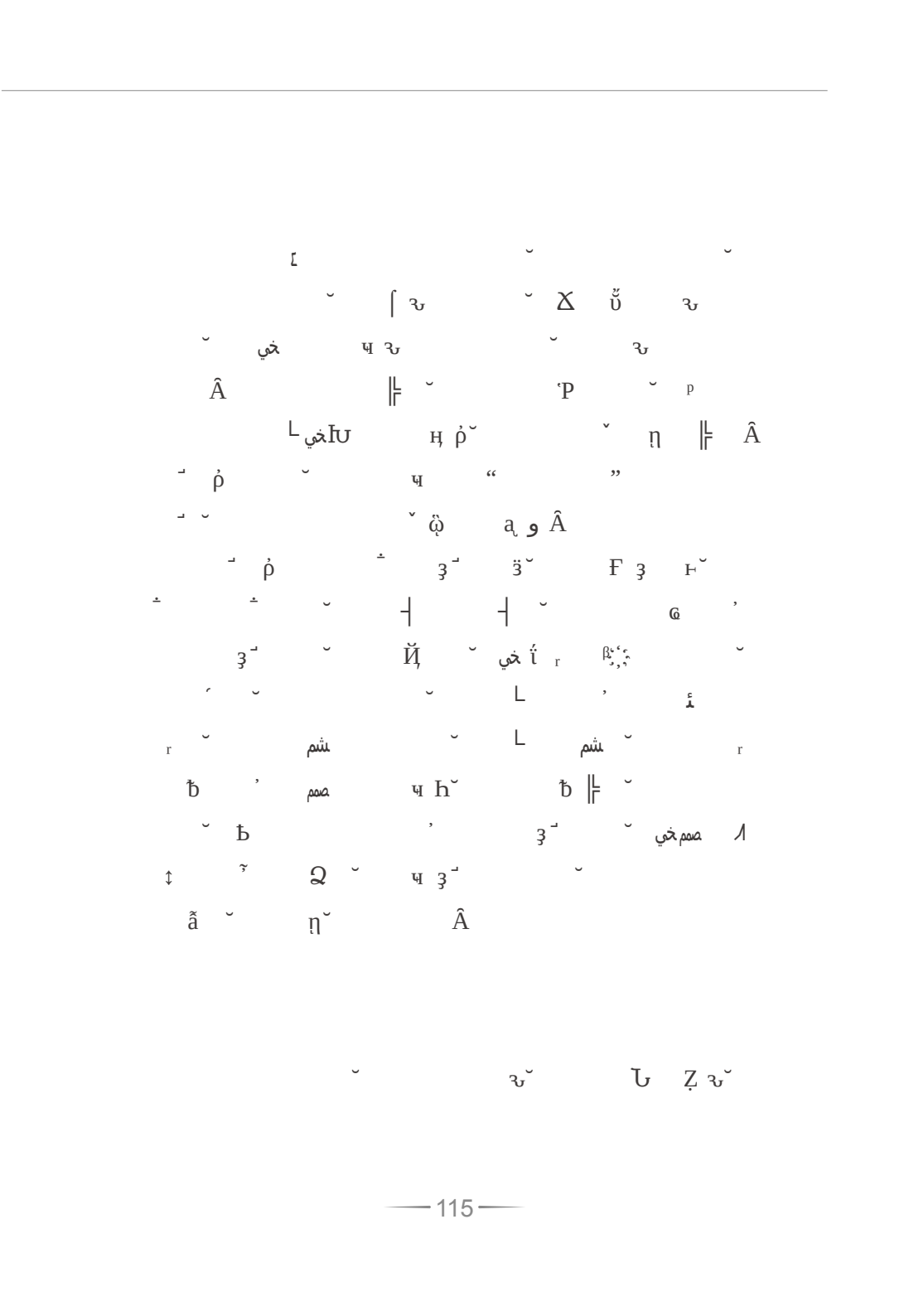
ч ˘ Ӟ ﺧﻲ ˘ ˘ ˆ

Ь Â ɕ ˩ ˘ ’ ȝ

˘ Ӈ ⁄ ˘ ɕ ˘ ᵥ Ӈ

ȝ № ̀E ˘ L ч ˘ ﻡﻡﺹ =

Ь ̏Ӈ Â



┤ ˘ ┤ ÂЊ ʒ

˘ Ь

˘ Й ˌ ʰ ’ Ћ ʒ ṗ ṗ ˘

ʒ˩ ˸˸˸ ṗ ’ ṗ Ӟ

˜ ╠ ˘ ╠ ǐ̋ Ь Ћ ʒ ђ˘

˜˘ Ғ ʒ ʜ˘ ˘ Ь ⌠

Ь ┤ ˘ Ӟ Ь ┤ ˘ Ļ ʒ˩ ≠ ǐ

ѧѧ ʒ˩ ⇔ Â

ŋ Ћ ˜ ŋ ˘ Ћ ˜ ɷ˩ ≠ ˘

ʒ ˘ Ӟ Â

ŋ ˘ Ь. . ˚˚ ŋ˘ ᵣ ŋ˘

ŋ˘ ŋ˘ ŭ̋ ⌠ “

ŋ ” Â ŋ ђ ɷ˩ ˘ ã̃ ŋ

ђ ᵣ ˘ ᒧ ˘ Ạ ⌠ ˘ ˘

ᒣ˘ Ⓟ Ⓟ ŋ ђ Ạ Â

ŋ Ь ⌠ ˘ ɕ Â

“ ”

1

*

(2021 7 26)

“ ”

Ж Ё Ψ 1 φ

˘ Ч ⇔ ẏ ˇ ẏ ’ шһ ї̃ ˘

Ћ ˘ ˘ Ѵ Ԛ ˍ ˘ ’

˙ ѥ шһ r Ĺ Ĺ˘ ŋ Ꮒ ằ ằ

“ ̂̂̂ ” ˘ ѕ̡ѕ шһ ı ằ ɞ ı ằ

‰ ı ˘ ɾ ⅂ шһ˘ Ль Â

خي “ ʒ + + ”̂̂̂ ˍ

Ţ˘ ɢ ѕ̡ѕ β˘ ʒ Ꮒ Ţ

r Â ı خي Ţ ѕ̡ѕ β˘

Ь ѥ r ˘ خي ŋ ṗ Ьʊ ˘

“ ̊̊ ằ ằ Ű ”̂̂̂ r ˘

⅂ ⇔ Ĺ ’ ı ̊̊ ѕ̡ѕ r ˘ خي ằ

ằ Ĺ ằ Ű ằ

˜ ˘ Ḇ ̊̊ ʒ Â

ʒ Ṟ˘ Ӟ ⅂ Ṟ˘

Ч ϶ ˊ ˘ ≠ ‖ ϶ ˘

Ỹ ˘ ỉ ⅂ Â ⊥

— ằ ẋ ⅂ ˘ Ⅵ’ Ь Ỹ ˘

˘ ˘ ϶’

˘ ˘ ˘

“ ” خي β ˘ ˘ ʻP Ӟ

ѿ ˘ ˘ ⌐ Ӟ ’

β ` п ‰˘ Ь ≠ ˅˘ ⌟ ˘

˅ ˘ Ь ˘ Ь

’ ⌐ Н ⁵ خي ⅂ ˜ ˘

خي ⇔ ỵ ⌐ Â

D ˘ ˛ Ӈ Ґ Ь

ҡ Â Н ı˘ ч ’

خي ؛‘;؛ ˘ ч ʻE ⇔ ỵ

ỵ Â خي ؛‘;؛ ʔ ˘ п ⌐

ĭ̆ Ь ⌡ ʻE ỵ ⇔ Ţ ’ ч ᵇ

ʟ ѱ˘ Ь ˘ ˅

ᵇ Â

˘ ˘ Н “

ı ”˘ ˅ ˘ “ ” “

” ч ’ ˘ Ь ˅ ˘

Лъ ˘ Лъ ’ Ь ˘ ђ

˅ ă ĭ̆ ˅ ˘ ˘ ˘

ҽ ˘ Н Â

“ ”

ʒ Ѵ Ƣ˘ ممص = à Â Ћ

ʒ ˇ Ạ = ˘ ˘ ɾ ŋ ˘

ɢ “ ”˘ ˘ ɢ

ң ŋ ң ˘ Ӣ ң ң Â Ь

à ̊̊ à ھش à ڍ ڏ ̊̊ س ˘ ˗ à

à ̊̊ à Ữ à ʟ ˘ ą ǐ

̇ Ѵ Ƣ ˘ ˊ ̇ ŭ Â

2ʹ

*

⊥

ɢ ⇔ Ỵ

ﺱ

⌡ ˘

D

ـ

ầ aꟚ و

Ь Ạ ầ Ль ∓

Ң ầ Ң ầ Ң

ầ = ầ

ꟈ ⇔ ˘ ⁰ Ʒ

ê Ì ﺥ 2022 7 25 ﻝ ƀ Ψ Â

ч

Ь ѣ Ь

خي Ӈ “ Ж ҩ ” Ӣ

ɳ ʜ ѣ ᒣ ╠

ч ч ɳ ᷒ = ᷓ

ʻP ᷊

ч ɳ ᷊ ᷊ Ь

ʻP ᷊